



RAPPORT ANNUEL

Ateliers
CINQ ÉPICES

2022-2023

MOT DE LA PRÉSIDENTE DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

C'est avec une immense fierté que je constate tout le progrès parcouru par Les Ateliers cinq épices au courant de la dernière année. Après avoir initié une phase de transformation en 2021, nous avons maintenu le cap prévu et la modernisation de notre offre afin de mieux servir nos membres et notre communauté.

Les résultats parlent d'eux-mêmes. Nous avons révisé notre modèle tarifaire du volet intervention et avons financé près de 190 ateliers cette année. Nos activités de transformation numérique ont permis de bonifier l'offre de formations, maintenant disponible en trois modes : présentiel, virtuel et hybride.

Enfin, notre mission reste au cœur de la mesure 1.4 de la Politique gouvernementale de prévention en santé (PGPS) afin de soutenir la réalisation d'actions favorisant la santé et le bien-être des jeunes en contexte scolaire. Cette année, non seulement nous avons poursuivi nos activités dans les milieux scolaires mais aussi dans ceux de la petite enfance. J'en profite pour souhaiter la bienvenue à notre nouvelle administratrice dont l'expertise dans le milieu de la petite enfance vient élargir nos compétences.

Notre équipe peut être fière des réalisations accomplies cette année, qui n'auraient pu être possibles sans le précieux soutien de nos partenaires.

Il est important de souligner l'implication du conseil d'administration dans le développement des Ateliers cinq épices. C'est avec dévouement que notre conseil s'assure du respect de nos valeurs : la famille, la prévention, l'autonomie et la collaboration.

Continuons ensemble cet excellent travail afin que les adultes de demain soient capables de faire des choix alimentaires éclairés et prennent plaisir à cuisiner.

Bien à vous,

Carole Gins

MOT DE LA DIRECTRICE GÉNÉRALE

La dernière année financière fut porteuse de dossiers majeurs.

Ma première journée officielle, en tant que 4^e directrice générale des Ateliers cinq épices, a été alignée avec la toute première journée de cette nouvelle année financière, soit le 1^{er} juillet 2022.

Bien qu'étant à la direction adjointe depuis 2019, un important travail d'appropriation des dossiers a été effectué au cours de l'année.

Un autre dossier majeur fut l'officialisation et le démarrage de 2^e Plan d'Action Interministériel (PAI-2). Un plan en phase 2 ajusté, qui intègre dorénavant un volet Atelier cuisine-découverte pour le milieu de la petite enfance.

L'amorce de ce PAI-2 nous a permis de compléter notre deuxième formation en ligne, soit la Formation Ateliers cuisine-découverte (FCD), destinée à toutes les intervenantes des services de garde éducatif à l'enfance, dans le cadre de notre déploiement provincial.

Une révision complète du matériel pédagogique d'animation destiné aux tout-petits a également été complétée, afin de s'aligner parfaitement à cette nouvelle formation.

Un autre dossier d'importance fut le changement d'auditeur. Bien que le premier rapport financier de l'audit de la nouvelle firme MTA CPA porte la date du 30 juin 2022, il est important de préciser que tous les travaux relatifs ont eu lieu de septembre à novembre 2022. Ces activités ont donc été comptabilisées dans le rapport annuel que nous vous présenterons aujourd'hui. Vous serez à même de constater l'ampleur du travail accompli dans le département de la finance et de la comptabilité de l'organisme.

Notre organisation a la chance de compter sur une équipe extraordinaire. Une équipe efficace, engagée, loyale et résiliente. Je tiens à vous remercier, chacune d'entre vous, pour votre excellent travail. Ensemble nous accomplissons de grandes choses pour tous les petits cuistots du Québec !

ORDRE DU JOUR

PAGE 5 : CONSEIL D'ADMINISTRATION

PAGE 6 : NOTRE ÉQUIPE

PAGE 7 : NOS STAGIAIRES

PAGE 8 : NOS PARTENAIRES FINANCIERS

PAGE 9 : LES ATELIERS CULINAIRES

PAGE 15 : RÉALISATIONS DE L'ANNÉE

❖ Volet intervention (p. 16)

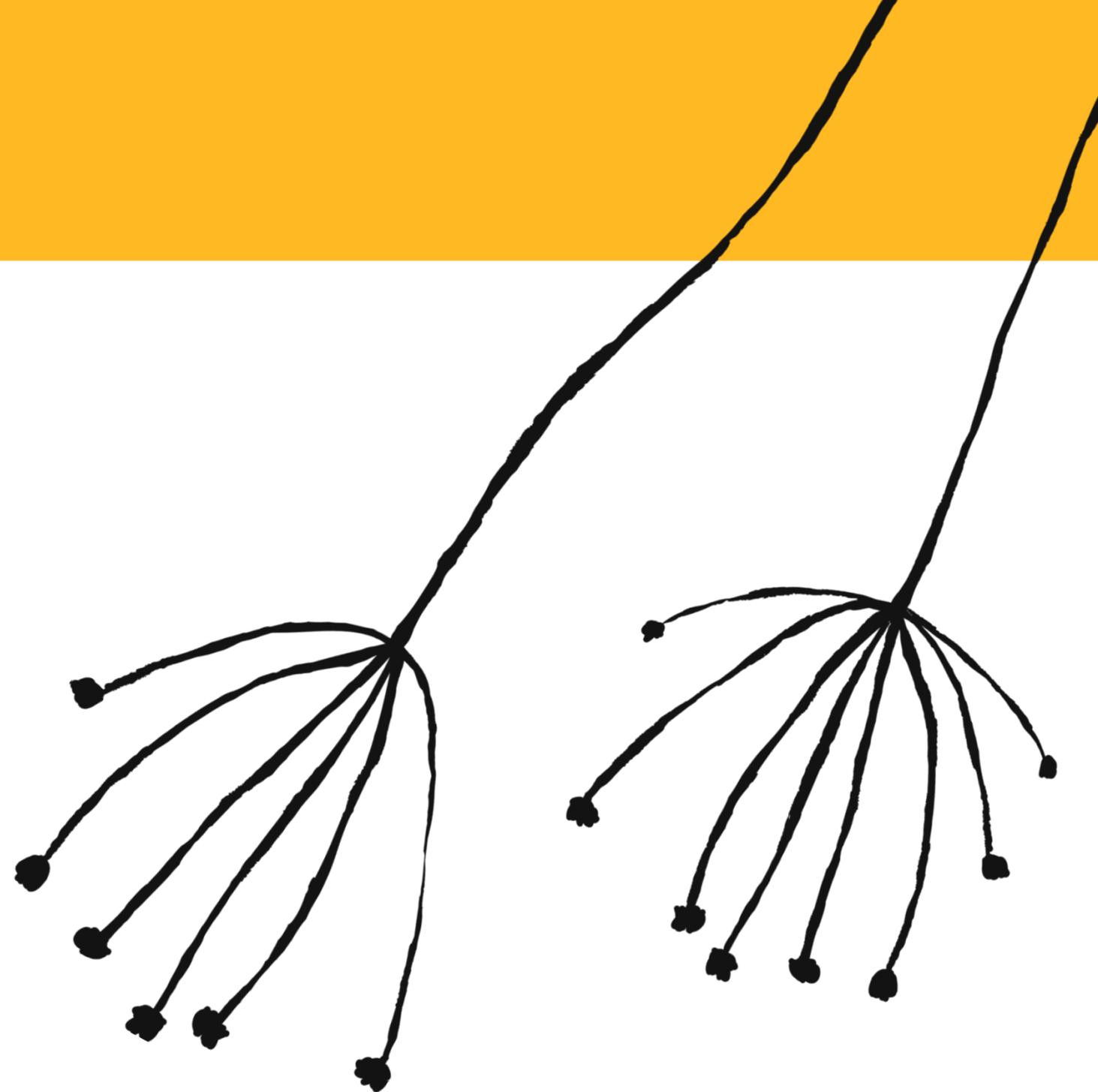
❖ Volet formation (p. 19)

❖ Volet déploiement de la Politique gouvernementale de
prévention en santé PGPS (p. 24)

PAGE 43 : VOLET ADMINISTRATIF

PAGE 48 : ENGAGEMENT ET COLLABORATION

PAGE 49 : RAYONNEMENT SOCIAL





Conseil d'administration



Carole Gins
PRÉSIDENTE ET TRÉSORIÈRE (interim)



Jean-Paul Faniel
ADMINISTRATEUR



Sylvie Duquette
SECRÉTAIRE



Pascale Lassagne-Jullien
ADMINISTRATRICE



Émilie McAllister-Lapierre
ADMINISTRATRICE



Sabine Tutellier-de Peyrelongue
ADMINISTRATRICE



Notre équipe



Mélanie Veillette
Directrice générale



Lyne Bourbonnais
Nutritionniste



Marie-Claude Riel
Nutritionniste



Julie Leclerc
Nutritionniste et
Graphiste



Isabelle Préfontaine
Responsable de la production



Houria Benbourek
Infographiste/Gestion
médias sociaux



Nathalie Racine
Nutritionniste

Stagiaires

L'organisme accueille depuis 1998 des étudiants de différents établissements et programmes d'études (baccalauréat et technique). Ces stages leur permettent de se familiariser avec les enjeux relatifs à la nutrition publique, et par la réalisation de différents mandats, ils contribuent également à l'avancement de plusieurs projets en cours.

L'ORGANISME A ACCUEILLI CETTE ANNÉE TROIS STAGIAIRES :

**GABRIELLE
LEROUX**

Étudiante au baccalauréat en
Nutrition de l'Université de
Montréal
11 octobre
au 11 novembre 2023

**MÉLODIE
AUDET**

Étudiante à la technique en
diététique du Cégep
Maisonneuve
27 mars au 21 avril 2023

**MARILOU
CHAYER**

Étudiante à la technique en
diététique du Cégep de
l'Outaouais
18 avril au 12 mai 2023

Nos partenaires financiers

RÉALISATION DE LA MESURE I.4 DE LA POLITIQUE
GOUVERNEMENTALE DE PRÉVENTION EN SANTÉ :

Ministère de la Santé
et des Services
sociaux

POUR LE VOLET DE L'INTERVENTION :

- Caisse Desjardins du Sud-Ouest de Montréal
- Banque Royale du Canada
- Carrefour jeunesse-emploi Montréal Centre-Ville (projet GRAD)
- Fondation J.A. De Sève

Sincèrement Merci !

Ensemble, nous joignons nos efforts et nos valeurs afin de développer la capacité d'agir des enfants et des parents dans le but d'améliorer leur alimentation, leur santé et leur avenir.



**LES ATELIERS
CULINAIRES**

PROJET PETITS CUISTOTS-PARENTS EN RÉSEAUX



Le projet Petits cuistots - Parents en réseaux (PC-PR) est le modèle au cœur du déploiement de toutes les activités de l'organisme. C'est de ce modèle qu'émergent les A5E, modèle qui s'est enrichi et solidifié au fil des années, et qui nous permet aujourd'hui de nous démarquer dans le domaine de la littératie alimentaire et l'éducation à la nutrition.

Le projet PC-PR se traduit concrètement par des **ateliers culinaires** et est soutenu par du **matériel pédagogique d'animation** et plusieurs outils complémentaires de très grande qualité. Les activités sont destinées aux **jeunes de 4 à 12 ans**. Les ateliers se veulent une expérience d'apprentissage de la **nutrition** et de **l'art culinaire** visant à favoriser la **santé**. D'une durée d'environ une heure, les activités se déroulent pendant les heures de classe, avec la collaboration constante de l'enseignant et de parents bénévoles, ou encore, en parascolaire ou dans les services de garde. Le support des enseignants durant l'atelier est primordial, principalement pour la gestion de la classe. Leur participation active est très appréciée et apporte un ingrédient supplémentaire pour assurer le succès !

Les recettes réalisées respectent certains critères : elles sont **nutritives, savoureuses**, piscivégétariennes (viandes et volailles exclues), **faciles** à réaliser, appréciées des enfants et composées d'aliments **sains** facilement accessibles et à **faible coût**.

Des **membres de la famille** des enfants sont également invités à collaborer aux ateliers. Leur présence leur permet non seulement de voir évoluer leur enfant dans un cadre scolaire, mais représente également une occasion d'entrer en contact avec l'enseignant de leur enfant. Ces rencontres favorisent également la socialisation et la création de réseaux entre parents.

Afin d'encourager les enfants à **refaire la recette à la maison** avec les membres de leur famille, une copie de la recette leur est remise après chaque atelier thématique.

LE PROGRAMME D'ART CULINAIRE, D'ALIMENTATION ET DE NUTRITION (PACAN)



En plus de s'aligner avec la mission de l'école (instruire, socialiser et qualifier), les ateliers de cuisine-nutrition s'inscrivent dans les trois éléments qui fondent le **Programme de formation de l'école québécoise** du ministère de l'Éducation :

- Les **domaines d'apprentissage** (ex: mathématiques, science et technologie, français, etc.).
- Les **domaines généraux de formation** (santé et bien-être, vivre ensemble et citoyenneté, environnement et consommation, etc.).
- Les **compétences transversales** : d'ordre méthodologique (ex: se donner des méthodes de travail efficace), d'ordre personnel et social (ex: coopérer), de la communication et d'ordre intellectuelle (ex: exercer son jugement critique).

Le Programme d'art culinaire, d'alimentation et de nutrition (PACAN) a été élaboré par l'équipe de l'organisme et des chercheuses de l'Université de Sherbrooke. Un droit d'auteur a été enregistré pour le PACAN. Le projet PC-PR est basé sur le PACAN qui s'étale sur six années et comprend 54 thèmes sous forme d'ateliers de cuisine-nutrition proposés aux élèves. Le PACAN permet le développement, chez les élèves, de quatre compétences :

- **Développer une culture alimentaire**
- **Réaliser des recettes nutritives**
- **Apprécier des aliments et des mets nutritifs**
- **Prendre conscience de l'activité humaine en alimentation dans une perspective de développement durable**

DESCRIPTION DES ATELIERS CULINAIRES



ATELIER DE CUISINE-DÉCOUVERTE



- Pour les enfants en service de garde éducatif (SGEE) de 2 à 5 ans.
- Les ateliers cuisine-découverte permettent aux enfants de vivre une activité enrichissante orientée sur la découverte, la stimulation des sens, l'expérimentation et le plaisir.
- Matériel pédagogique d'animation en lien avec le cadre de référence Gazelle et Potiron.
- Offre de 24 thèmes comprenant des guides thématiques complets pour orienter l'animatrice, des copies plastifiées des recettes, des jeux pédagogiques, des activités préparatoires, des affiches plastifiées et un code de vie imagé.

ATELIER DE CUISINE-NUTRITION



- Pour les élèves du primaire, de 4 à 12 ans (heures de classe, journées pédagogique, service de garde).
- Les ateliers de cuisine-nutrition se décrivent comme une expérience d'apprentissage de la nutrition et de la cuisine axée sur le plaisir, la découverte et l'expérimentation visant à favoriser la santé.
- Structure et contenu développés en fonction des cycles du primaire et en lien avec le PFÉQ.
- 54 thématiques d'ateliers séparées en six séries (neuf thèmes par série) sont disponibles, offertes en format papier ou numérique (pour tableaux blancs interactifs (TBI)).
- Chaque thématique comprend un guide thématique complet pour orienter l'animatrice, la recette en 4 formats adaptés à chacun des cycles du primaire, un jeu pédagogique, une activité préparatoire, ainsi que des affiches plastifiées.

DÉROULEMENT D'UN ATELIER



AVANT L'ATELIER

Réalisation d'une activité préparatoire en lien avec la thématique abordée



PENDANT L'ATELIER

Réalisation d'une recette : les élèves touchent, manipulent, mesurent et coupent les aliments.

- **Présentation des notions théoriques**
- **Réalisation d'un jeu pédagogique**
- **Dégustation de la recette préparée**



APRÈS L'ATELIER

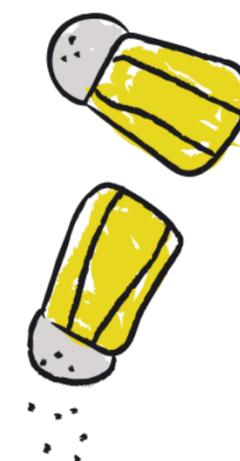
L'élève repart à la maison avec une copie de la recette afin qu'il puisse la réaliser avec sa famille.

EN RESUMÉ

L'objectif est que chaque élève reparte avec une parcelle de bonheur et le goût de manger des mets qu'il est capable de cuisiner, améliorant ainsi l'estime de soi. Par ses ateliers de cuisine-nutrition, le projet favorise le développement des habiletés culinaires chez les élèves et l'acquisition de connaissances de base sur la saine alimentation.

Le programme contribue à augmenter l'intérêt pour la préparation des aliments sains et le goût de les savourer.

La promotion d'une saine alimentation s'optimise dans l'action. En faisant l'expérience dans le plaisir, les élèves sont en mesure d'initier un changement positif dans leurs habitudes alimentaires.





RÉALISATIONS DE L'ANNÉE

Activités réalisées à travers les
différents secteurs de l'organisme

01

INTERVENTION

02

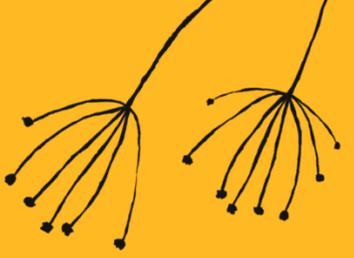
FORMATION

03

**DÉPLOIEMENT DE LA POLITIQUE
GOUVERNEMENTALE DE PRÉVENTION EN
SANTÉ (PGPS)**



INTERVENTION



RÉVISION DU MODÈLE DE RENTABILITÉ DE L'INTERVENTION

Dans un souci d'actualiser son offre, une analyse du contexte de déploiement des ateliers culinaires a été effectuée.

Le travail a été amorcé au cours de **l'année financière 2021-2022**, avec la participation au projet Impulsion relance (accompagnement avec un mentor offert par le Conseil de l'économie sociale de l'Île de Montréal (CÉSIM)).

Un comité de travail avec certains membres du conseil d'administration a par la suite été créé afin de préciser les orientations à emprunter. Ce parcours a permis de jeter les bases du nouveau modèle de rentabilité et d'orienter l'ajustement tarifaire proposé.

Ce nouveau modèle a été mis à l'essai au cours de **l'année scolaire 2022-2023**. En partant de la valeur unitaire d'un atelier, un montage financier a été développé afin d'alléger la facture des écoles et ainsi permettre une meilleure accessibilité de notre projet dans le milieu scolaire. Certaines subventions reçues assurent la prise en charge d'une portion de la valeur de chaque atelier :

Caisse Desjardins du sud-ouest : 15 000\$

Fondation JA de Sève : 20 000\$

Banque Royale du Canada : 2500\$

Le total de ces trois subventions nous a permis d'assurer le financement de **187 ateliers** (pour chaque atelier de 500\$, 200\$ provient de la subvention et 300\$ est facturable à l'école). Afin d'augmenter l'accès, nous avons également décidé de consacrer la portion gracieuse du prêt de la CUEC (20k\$) au financement des ateliers.

INTERVENTION



Les interventions se traduisent par tous les ateliers culinaires animés par les nutritionnistes-animatrices de l'organisme, majoritairement dans la **grande région de Montréal**.

L'intervention offerte par notre équipe se traduit par environ 15% d'ateliers cuisine-découverte et 75% d'ateliers cuisine-nutrition.

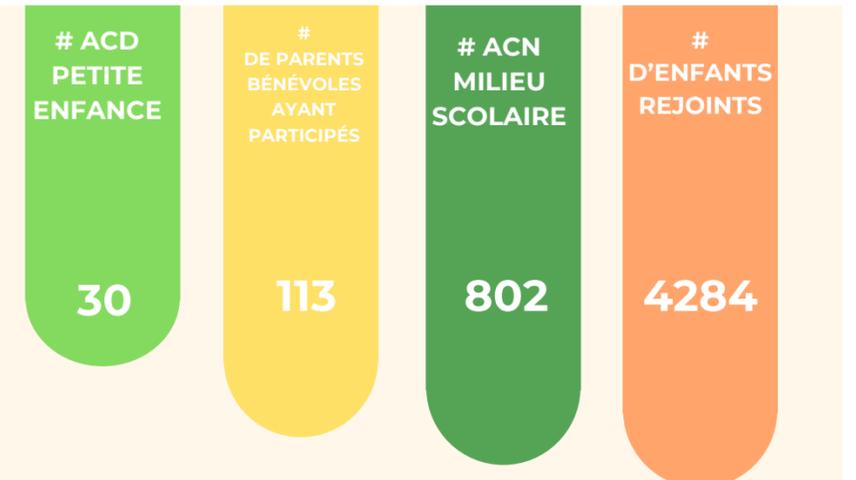


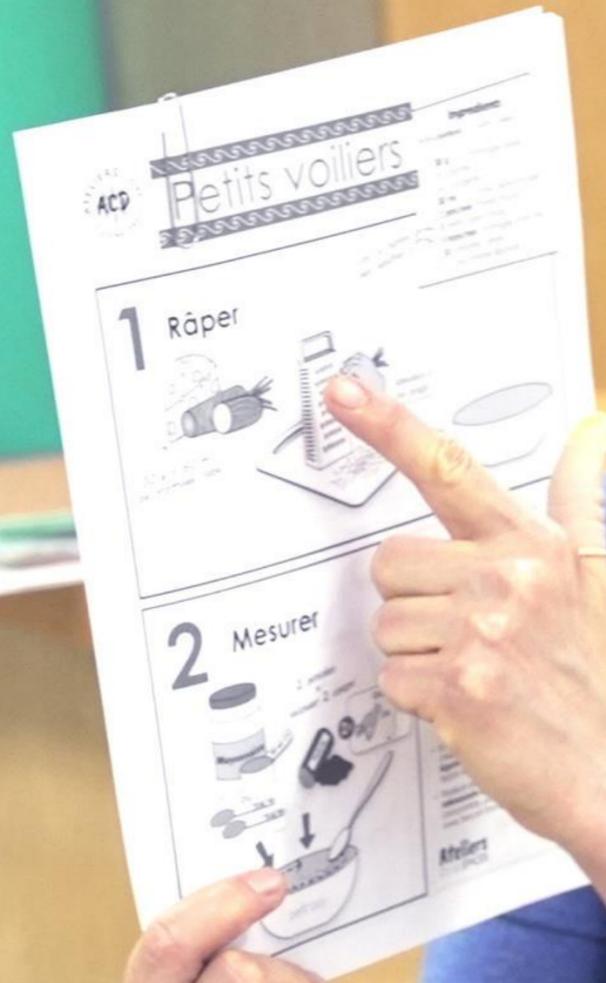
Milieu	ACN	ACN Journée pédagogique	ACN Parascolaire	ACD Scolaire-mat 4 ans	ACD Petite enfance-CPE	Projets spéciaux Biblio-marchés publics
Marie-Claude Riel (31 ateliers)						
Ecole Bedford				2		
Ecole Victor-Rousselot -SDG		2				
Ville de Saint-Bruno-de-Montarville - Féerie de Noël						1
Académie des Sacrés-Cœurs (Projet Pérou)	4					
Ecole du Jardin-Bienville	4					
Ecole Au-Fil-de-l'Eau	2					
Ecole Mère-Marie-Rose	2					
Collège Trinité (Projet combat des chefs)						2
CPE De Boucherville					4	
CPE Ma Licorne					4	
Marché de St-Bruno						2
CPE de l'Avenir					2	
Julie Leclerc (21 ateliers)						
Ecole Saint-Bernardin (ACD conférence)				1		
Ecole Saint-Grégoire-Le-Grand (ACD conférence)				2		
Ecole Saint-Joseph				2		
Ecole Saint-Gilles	4					
CPE Aux Portes du Matin					8	
CPE de l'Avenir					4	
Julie Doyon (50 ateliers)						
Ecole NDPS	50					
Nathalie Racine (116 ateliers)						
Ecole Saint-Vincent-Marie				3		
Ecole Dollard-des-Ormeaux	4					
Ecole Général-Vanier				2		
Ecole Saint-Albert-le-Grand	42					
Ecole La Mennais	26					
Ecole Saint-Fabien	4					
Ecole Bancroft	8					
Ecole Saint-Rémi Annexe				4		
Ecole Saint-Gilles	5					
CPE Les Abeille Bricoleuses					7	
CPE Aux Portes du Matin					11	
Amélie Bertrand (41 ateliers)						
Ecole l'Orée-des-Bois	3					
Ecole de Normandie	4					
Ecole secondaire Mgr A.-M. Parent	2					
Ecole Marcelle-Gauvreau	1					
Ecole Guillaume-Vignal	10					
Ecole Ferland				2		
Ecole Pierre-de-Coubertin	5					
Ecole Saint-Gilles	2					
CPE Cadet-Rousselle					4	
CPE Aux portes du matin					8	
Lyne Bourbonnais (70 ateliers)						
Ecole Saint-Anselme	4					
Ecole Adélarde-Desrosiers	2					
Ecole Harold Napper	22					
Ecole Sainte-Bernadette-Soubirous				3		
Ecole de l'envolée	1					
Ecole Le Rocher	2					
Ecole de l'Odyssée	1					
Ecole Le Sablier	1					
Bibliothèque Père-Amboise						1
Ecole Jacques-Rochelleau	1					
Ecole de L'envolée	2					
Ecole internationale de Greenfield Park	24					
Académie internationale Charles-Lemoyne	2					
Ecole Notre-Dame-des-sept-douleurs				2		
Ecole Adélarde-Desrosiers	2					
TOTAL :	246	2	0	23	52	6
GRAND TOTAL :				329		

Voici un bref aperçu des ateliers qui sont animés par **notre communauté d'animatrices** formées à travers la province.

Les membres formés sont invités à nous fournir leur **rapport d'activité** en fin d'année scolaire, afin que nous puissions dresser un portrait global des activités.

Voilà le résumé des **66 milieux** qui ont répondu à l'appel :





FORMATION

FORMATIONS

Fort de son expérience en animation de plusieurs milliers d'ateliers de cuisine-nutrition, l'organisme élabore en 2010 un concept permettant de **former**, d'**outiller** et d'**accompagner** différents milieux désirant animer des ateliers, par le transfert de son expertise.

Depuis septembre 2023, les formations sont entièrement offertes en trois modes : **présentiel, virtuel ou hybride**.

Une fois formées, les animatrices bénéficient d'un centre de perfectionnement et d'une plateforme d'achat en ligne, ainsi que d'un suivi par courriel via l'Info Petit-Cuistot.

La formation se complète par le **matériel pédagogique d'animation** et du **matériel culinaire**.

Au fil des années, le concept de formation s'est ramifié : des formatrices régionales ont reçu une formation supplémentaire afin d'être en mesure de former à leur tour des animatrices d'ateliers. Cette création d'une **expertise régionale** favorise le déploiement et la pérennité du projet des Ateliers cinq épices dans les régions du Québec. La formation de formatrices régionales (FRR) a également été adaptée au mode virtuel. Elle comprend une rencontre synchrone de 6 heures avec la formatrice. De 2 à 3 heures de lecture complémentaire sont requises en amont de la formation.

Depuis 2010, c'est ainsi près de **500 formations** qui ont été animées dans plusieurs régions du Québec.





LES OBJECTIFS DES FORMATIONS SONT LES SUIVANTS :

- Comprendre les **composantes** d'un atelier : partie culinaire, partie théorique, dégustation.
- Maîtriser les éléments liés à la logistique, afin d'être en mesure de : planifier, préparer, animer et effectuer le rangement d'un atelier.
- S'approprier les différents outils et les **stratégies pédagogiques** liés au matériel d'animation (guide thématique, activité préparatoire, jeux, affiches, recettes imagées).
- Bien saisir l'approche à privilégier auprès des enfants pour établir une **relation saine** avec l'alimentation.
- Connaître les rôles, les tâches et les responsabilités nécessaires au bon déroulement et à la **pérennité** du projet des Ateliers cinq épices dans votre milieu.
- Réaliser l'importance de la **collaboration des parents** lors de l'animation des ateliers.

DESCRIPTION DES FORMATIONS :

FORMATION CUISINE-DÉCOUVERTE



Cette formation s'adresse aux **intervenantes des milieux de la petite enfance** :

- Centre de la petite enfance (CPE)
- Garderies subventionnées
- Responsables d'un service de garde éducatif en milieu familial reconnu (RSGE)
- Organismes offrant des activités de Halte-garderie
- Organisme offrant des activités de Halte-garderie communautaires (HGC)

Selon les régions, elle est offerte en mode :

- présentiel, durée de 6 heures (au moins 8 personnes)
- virtuel, durée de 3 heures (au moins de 4 personnes)
- hybride, durée de 4 à 5 heures (au moins 4 personnes)

FORMATION CUISINE-NUTRITION



Cette formation s'adresse aux intervenantes des écoles primaires :

- Enseignantes
- Techniciennes en éducation spécialisée
- Orthopédagogues
- Technicienne ou éducatrices en service de garde
- Bénévoles ou intervenants communautaires

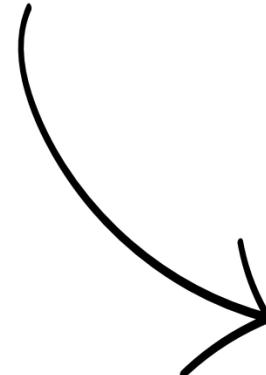
Selon les régions, elle est offerte en mode :

- présentiel, durée de 7 heures (au moins 8 personnes)
- virtuel, durée de 3 heures (au moins de 4 personnes)
- hybride, durée de 5 à 6 heures (au moins 4 personnes)



FORMATIONS

(Non rattachées au financement du MSSS)



Région administrative	Description de la Formation	Formatrice	Date de la formation	# participantes
Estrie	CIUSSS de l'Estrie-FCN Formation donnée au Centre de pédiatrie social en communauté <i>Main dans la main</i> de Cowansville. Les participantes du Centre d'action bénévole de la Missisquoi nord et des Cuisines collectives de Magog se sont également jointes à cette formation.	Aileen Collier	11 janv, 2023	1
Estrie	École Saint-Jean - FCN Formation pour les intervenantes de l'équipe-école (enseignantes, éducatrices, technicienne, etc.).	Aileen Collier	23 sept, 2022	4
Côte-Nord	CPE La Giroflée Bergeronnes - FCD Formation pour les intervenantes du CPE (éducatrices, conseillère, etc.).	Caroline Jean	28 mars, 2023	4
Côte-Nord	DSP CISSS Côte-Nord- FCD (Baie-Comeau) Formation pour les éducatrices en milieu familial (RSGE) de Baie-Comeau.	Caroline Jean	12 nov, 2022	8
Côte-Nord	DSP CISSS Côte-Nord- FCN Formation pour les stagiaires en nutrition formées pour animer durant l'été.	Diane Sonier	14 juin, 2023	7
Côte-Nord	DSP CISSS Côte-Nord- FCN (Fermont) partenaires Formation de nouvelles intervenantes de la DSP.	Diane Sonier	15 nov, 2022	5
Saguenay - Lac St-Jean	Centre Ressources - FCN Formation pour les intervenants du Centre Ressources (pour élèves en difficultés), qui est affilié à l'école de l'Odyssee.	Marie-Claude Bernard	15 févr, 2023	5
Saguenay - Lac St-Jean	Centre jeunesse Saint-Georges -FCN Formation offerte aux enseignantes de l'école l'Odyssee qui enseignent également au centre jeunesse.	Marie-Claude Bernard	13 févr, 2023	3
Saguenay - Lac St-Jean	École Mont-Valin - FCN Formation pour les intervenantes de l'équipe-école (enseignantes, éducatrices, technicienne, etc.).	Marie-Claude Bernard	27 mars, 2023	24
Saguenay - Lac St-Jean	École Notre-Dame-Des Jolis-Prés - FCN Formation pour les intervenantes de l'équipe-école (enseignantes, éducatrices, technicienne, etc.).	Marie-Claude Bernard	18 janv, 2023	1
Saguenay - Lac St-Jean	École Antoine-De Saint-Exupéry - 2e FCN Formation pour les intervenantes de l'équipe-école (enseignantes, éducatrices, technicienne, etc.).	Marie-Claude Bernard	2 déc, 2022	16
Saguenay - Lac St-Jean	CSS des Rives-du-Saguenay - FCN Plusieurs écoles et milieux formés dont école Jean-Fortin, La Source et école Saint-David.	Marie-Claude Bernard	14 oct, 2022	18
Abitibi-Témiscamingue	CISSAT - FCN - Partenaires Formation d'intervenantes à la DSP.	Marie-Claude Riel	10 mars, 2023	1
Estrie	DSP de l'Estrie - FCN - partenaires Formation d'intervenantes à la DSP.	Marie-Claude Riel	13 déc, 2022	2
Laurentides	DSP CISSS Laurentides - FCN - partenaires Formation d'intervenantes à la DSP.	Marie-Claude Riel	16 mai, 2023	2
Côte-Nord	DSP CISSS Côte-Nord - FCN - Partenaires Formation de 3 nouvelles personnes de la basse Côte-Nord pour la DSP CISSS Côte-Nord. Elles vont animer des ateliers.	Marie-Claude Riel	16 mai, 2023	1
Montérégie	DSP Montérégie - FCN - partenaires Formation d'intervenantes à la DSP.	Marie-Claude Riel	8 déc, 2022	2
Outaouais	Cégep de l'Outaouais - FFR Formation de formatrice régionale.	Marie-Claude Riel	15 déc, 2022	1
Île-de-la-Madeleine	Le bon goût frais des Îles - FFR Formation de formatrice régionale.	Marie-Claude Riel	15 déc, 2022	1
Outaouais	Les enfants de l'espoir de Hull - FCN Formation d'une intervenante en Halte-Garderie-Communautaire.	Marie-Claude Riel	30 nov, 2022	2
Gaspésie	Ingrid Fleurant - FCN - Partenaire Accompagnatrice École en santé pour les écoles de CSS des Chic-Chocs.	Marie-Claude Riel	8 déc, 2022	1
Bas-St-Laurent	DSP Bas St-Laurent - FCN- Partenaires Formation de la nouvelle répondante en nutrition (Christine Desjardins).	Marie-Claude Riel	8 déc, 2022	1
Alberta	Déploiement du projet Alberta - Guylaine Jacques - FCN Formation d'une intervenante pour l'animation d'ateliers dans les régions du Nord de l'Alberta.	Marie-Claude Riel	9 févr, 2023	1
Montérégie	École des Savanes - FCN Formation pour les intervenantes de l'équipe-école (enseignantes, éducatrices, technicienne, etc.).	Marie-Claude Riel	29 nov, 2022	16
Gaspésie	École Notre-Dame-du-Sacré-Cœur (Ste-Majorique-Gaspé) - FCN Formation pour les intervenantes de l'équipe-école (enseignantes, éducatrices, technicienne, etc.).	Marie-Claude Riel	25 août, 2022	1
Outaouais	Cégep de l'Outaouais - FCD-FCN - 2022-2023 Formation pour les étudiantes en technique de diététicienne.	Marie-Claude Riel	14 sept, 2022	20
Gaspésie	Ingrid Fleurant - FCN - Partenaire Accompagnatrice École en santé pour les écoles de CSS des Chic-Chocs.	Marie-Claude Riel	8 déc, 2022	1
Bas-St-Laurent	DSP Bas St-Laurent - FCN- Partenaires Formation de la nouvelle répondante en nutrition (Christine Desjardins).	Marie-Claude Riel	8 déc, 2022	1
Alberta	Déploiement du projet Alberta - Guylaine Jacques - FCN Formation d'une intervenante pour l'animation d'ateliers dans les régions du Nord de l'Alberta.	Marie-Claude Riel	9 févr, 2023	1
Montérégie	École des Savanes - FCN Formation pour les intervenantes de l'équipe-école (enseignantes, éducatrices, technicienne, etc.).	Marie-Claude Riel	29 nov, 2022	16
Gaspésie	École Notre-Dame-du-Sacré-Cœur (Ste-Majorique-Gaspé) - FCN Formation pour les intervenantes de l'équipe-école (enseignantes, éducatrices, technicienne, etc.).	Marie-Claude Riel	25 août, 2022	1
Outaouais	Cégep de l'Outaouais - FCD-FCN - 2022-2023 Formation pour les étudiantes en technique de diététicienne.	Marie-Claude Riel	14 sept, 2022	20
Capitale Nationale	Le Pignon bleu - FCN-Partenaires Nouvelles techniciennes en diététicienne qui animeront dans la région (en collaboration avec la DSP).	Marie-Claude Riel	16 juin, 2023	14
Gaspésie	Produire la Santé Ensemble - FCN - Partenaires Formation de la remplaçante de Meagan Reid (congé maternité).	Meagan Reid	10 oct, 2022	7
Gaspésie	Maison de la famille Contre vents et Marées - FCD Formation pour les intervenantes de l'équipe-école (enseignantes, éducatrices, technicienne, etc.).	Meagan Reid	19 déc, 2022	3
Gaspésie	École Saint-Rosaire - FCN Formation pour les intervenantes de l'équipe-école (enseignantes, éducatrices, technicienne, etc.).	Meagan Reid	25 août, 2022	9
Centre du Québec	CSSBF - FCN Attestation d'étude professionnelle pour les éducatrices du SGD du CSS des Bois-Francis.	Mélanie Lemieux	20 mars, 2023	2
# d'intervenantes formées :				183





**DÉPLOIEMENT DE LA POLITIQUE
GOUVERNEMENTALE DE
PRÉVENTION EN SANTÉ
(PGPS)**

DÉPLOIEMENT DE LA POLITIQUE GOUVERNEMENTALE DE PRÉVENTION EN SANTÉ (PGPS)



MISE EN CONTEXTE :

Dans le cadre du Plan d'action interministériel (**PAI-1**) 2017-2021 de la Politique gouvernementale de prévention en santé (PGPS), le ministère de la Santé et des Services sociaux (MSSS) a accordé une aide financière de **1 750 000 \$** à l'organisme Les Ateliers cinq épices. Cette aide a été versée afin de contribuer à la réalisation de la mesure 1.4 - Soutenir la réalisation d'actions favorisant la santé et le bien-être des jeunes en contexte scolaire (**PAI-1 : phase 1 à 4**).

Les intervenants des différents Ministères étant fortement impliqués dans la gestion de la pandémie, un délai dans la mise en œuvre du PAI-2 nous a été confirmé au printemps 2021. Ainsi, un montant de **300 000 \$** a été dégagé afin de couvrir l'attente et la **transition** vers le PAI-2. Les sommes ont été reçues en janvier 2022 et ont permis de poursuivre le déploiement du projet jusqu'en décembre 2022 (Période de transition : phase 5).

L'annonce officielle de la poursuite du financement dans le cadre du **PAI-2** a été faite le 9 juin 2022. Ainsi, une aide financière de **1 500 000 \$** a été accordée à l'organisme Les Ateliers cinq épices, toujours afin de contribuer à la réalisation de la mesure 1.4 - Soutenir la réalisation d'actions favorisant la santé et le bien-être des jeunes en contexte scolaire (**PAI-2 : phase 6 à 8-9**).

PRÉCISIONS POUR LE PRÉSENT RAPPORT :

L'année financière de l'organisme (juillet à juin) étant différente de celle du MSSS (avril à mars), nous devons donc ajuster le budget au chevauchement de ces périodes.

Différentes circonstances ont d'autant plus modifié l'alignement des phases du PAI en lien avec l'année financière de l'organisme.

Ainsi, pour la période du 1^{er} juillet 2022 au 30 juin 2023, nous avons exceptionnellement traversé 3 phases du PAI :

- Du 1^{er} juillet au 31 décembre 2022 : **Phase 5** - transition entre le PAI-1 et le PAI-2
- Du 1^{er} janvier au 31 mars 2023 : **Phase 6** – première année du PAI-2
- Du 1^{er} avril au 30 juin 2023 : **Phase 7** – deuxième année du PAI-2 (3 premiers mois seulement).



DÉPLOIEMENT DE LA POLITIQUE GOUVERNEMENTALE DE PRÉVENTION EN SANTÉ (PGPS)



MODÈLE PROPOSÉ :

Dans le cadre du Plan d'action interministériel 1 (**PAI-1**), l'organisme a présenté au MSSS un plan de développement qui s'appuie sur les apprentissages réalisés lors du **transfert de son expertise** des 10 dernières années. Ce plan a été constitué avec la collaboration du MSSS et du ministère de l'Éducation (MEQ). Il proposait la poursuite du déploiement du programme de formation d'intervenants qui animeront le projet dans les écoles et **de formatrices régionales**, qui pourront assurer la formation de ces derniers.

Le plan prévoyait un arrimage étroit avec la santé publique des différentes régions du Québec, entre autres, avec les **répondantes en nutrition**. De plus, l'organisme avait le souci de respecter les particularités et priorités régionales dans le rythme d'implantation du plan proposé.

L'action du Plan d'action interministériel 2 (**PAI-2**) serait en continuité et bonifiée par le déploiement d'un programme de cuisine-découverte adapté pour les **services de garde éducatifs à l'enfance** (SGEE) et les organismes offrant des services de halte-garderie communautaires (HGC). Des maillages ont ainsi été effectués avec le ministère de la Famille (MFA) pour le déploiement de ce volet.





OFFRE DE SERVICES AUX ÉCOLES :

- Formation complète offerte en trois modes (en **présentiel, en ligne, hybride**).
- Matériel culinaire pour cuisiner avec un groupe de 25 élèves.
- Matériel de base et deux séries complètes de matériel pédagogique d'animation en conformité avec le **Programme de formation de l'école québécoise**.
- Une série d'animation **interactive** en format TNI (tableaux numérique interactif).
- **Suivi post-formation** via l'accès à un centre de perfectionnement en ligne et accès à une plateforme d'achat en ligne pour du matériel interactif.

CIBLE :

Objectif de **60 écoles** québécoises à former sur 3 ans, soit environ 20 par année.

ÉCOLES ÉLIGIBLES :

Dans le cadre du PAI I, les écoles avec un IMSE de 8-9-10 étaient ciblées (**143 écoles** rejointes dans un bassin d'environ 700 écoles).

Dans un souci de favoriser l'accessibilité, un rang décile de l'**IMSE entre 6 à 10** sera la référence pour le PAI II (bassin de 1415 écoles sur un total de 2382).

PLAN D'ACTION INTERMINISTÉRIEL 2 (PAI 2) : OFFRE AUX MILIEUX

FORMATION POUR LES ATELIERS DE CUISINE-DÉCOUVERTE (FCD)



DESCRIPTION DU PROJET :

- Une activité de préparation culinaire destinée aux enfants de 2 à 5 ans pendant laquelle la **découverte**, la **stimulation des sens**, l'**expérimentation** et le **plaisir** de cuisiner et de manger sont au menu.
- **24 ateliers thématiques**, d'une durée de 30 à 45 minutes en lien avec les aliments sont proposés.
- La structure et le contenu des ateliers ont été développés par une équipe de nutritionnistes et de pédagogues. En plus de quelques notions sur les aliments, chaque atelier thématique présente une recette illustrée, une activité préparatoire et un jeu pédagogique.
- Les recettes respectent certains critères : elles sont **nutritives**, savoureuses, piscivégétariennes (viandes et volailles exclues), faciles à réaliser, appréciées des enfants et composées d'aliments sains facilement accessibles et à **faible coût**.
- Les parents (grands-parents ou autres **membres de la famille**) peuvent être invités à participer aux ateliers de cuisine-découverte.
- Afin d'encourager les enfants à **refaire la recette à la maison** avec les membres de leur famille, une copie de la recette leur est remise après chaque atelier thématique.

OFFRE DE SERVICES AUX SGEE :

- Formation complète offerte en trois modes (en **présentiel, en ligne, hybride**).
- Matériel culinaire pour cuisiner avec un groupe de 10 enfants.
- Matériel d'animation (recettes illustrées, activités préparatoires, guides, affiches, jeux) pour 24 thématiques, en conformité avec le **cadre de référence Gazelle et Potiron**.
- **Suivi post-formation** via l'accès à un centre de perfectionnement en ligne et accès à une plateforme d'achat en ligne pour du matériel interactif.



Procédure prévue pour les responsables de service de garde en milieu familial (RSGE) :

La sollicitation se fera par le biais des bureaux coordonnateurs (BC), qui pourront rejoindre les RSGE intéressés à participer au projet (ratio proposé: 4 RSG/formation rattachée au BC). Une trousse de matériel (culinaire et d'animation) sera envoyée au BC (partagée entre milieux formés).

Chaque éducatrice formée recevra le matériel en format numérique. À des fins de suivi pour les indicateurs, un bureau coordonnateur correspondra à un milieu rejoint dans l'atteinte des cibles.

CIBLE :

Objectif de **100 milieux** à former sur 2 ans.

Les principaux milieux ciblés seront :

- Les CPE (environ 1 677 CPE au QC)
- Les garderies subventionnées (environ 777 GS au QC)
- Les haltes-Garderies communautaires (environ 225 HGC au QC)

MILIEUX ÉLIGIBLES :

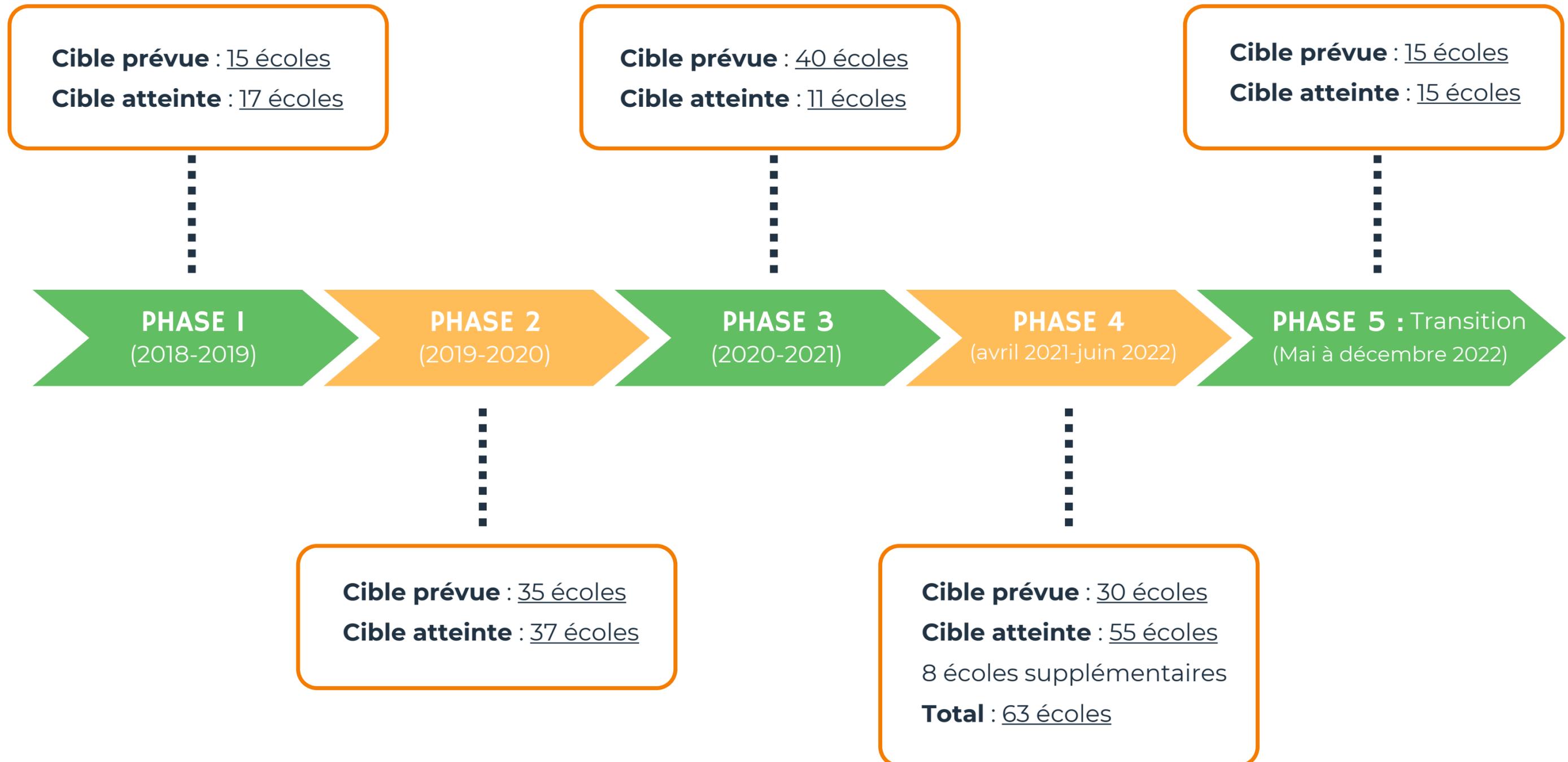
un envoi officiel du ministère de la Famille invitera tous les SGEE du Québec à participer au projet.

Suite à cette première sollicitation, les milieux qui auront démontré un intérêt seront validés à partir du tableau indiquant le niveau de défavorisation par ordre décroissant du taux ECP (basé sur l'allocation pour l'exemption de la contribution parentale). Le but est d'assurer l'accès à un plus grand nombre de milieux défavorisés.

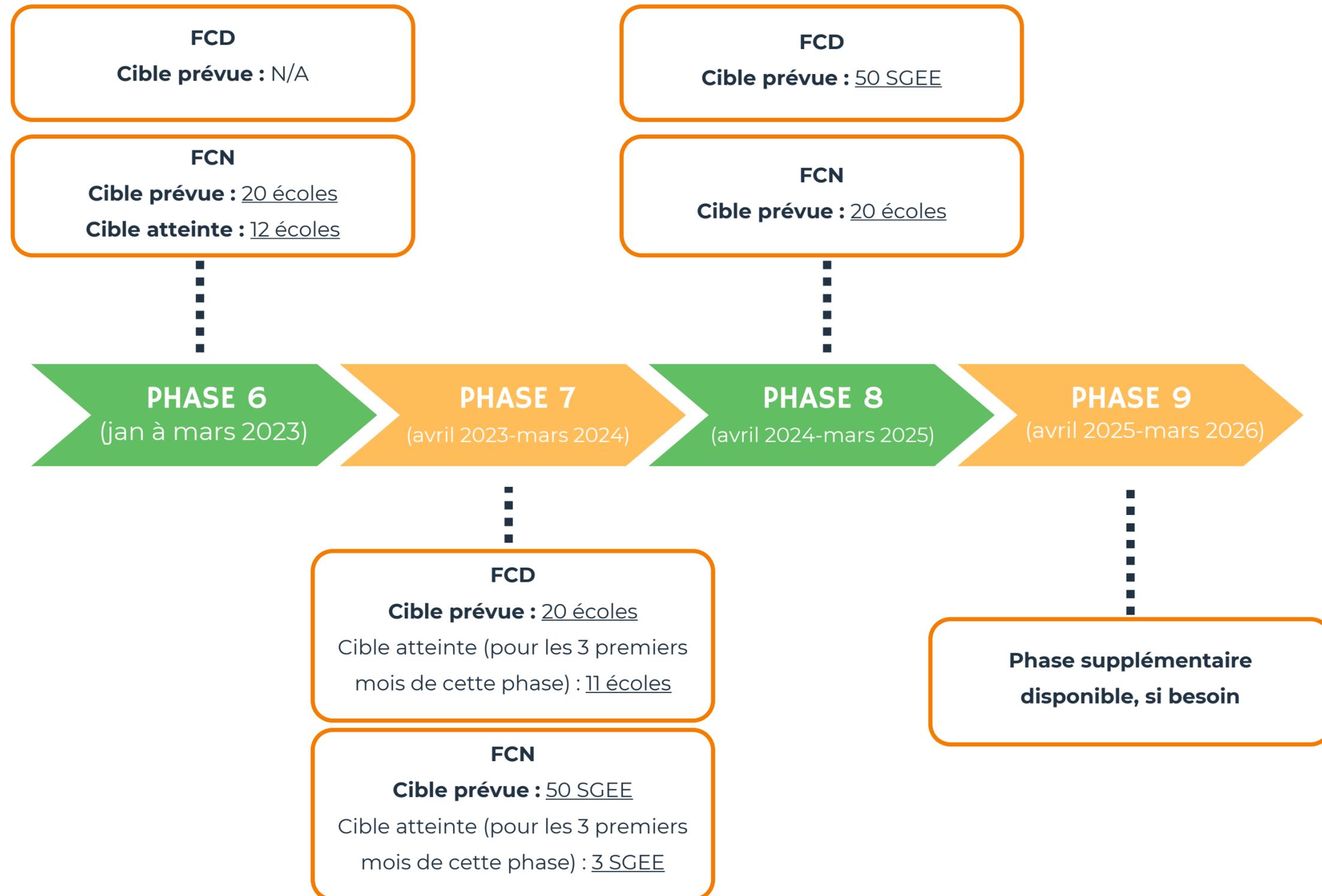
Les installations intéressées ayant un taux ECP de **8 %** et plus seront automatiquement acceptées.

Des modifications à la procédure seront possibles afin de s'ajuster à la demande suite à cette première sollicitation.

ÉCHANCIER DU PLAN D'ACTION INTERMINISTÉRIEL I (PAI I)

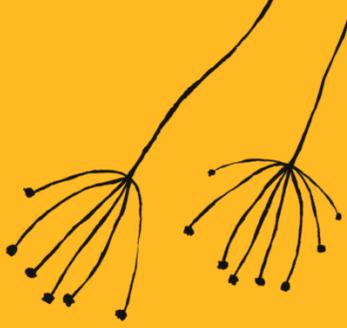


ÉCHANCIER DU PLAN D'ACTION INTERMINISTÉRIEL 2 (PAI 2)



DÉPLOIEMENT PGPS :

RÉSUMÉ DE LA PHASE 5 - TRANSITION > MAI À DÉCEMBRE 2022



Les cibles du PAI-1 (**120 écoles** à rejoindre + **8 écoles** supplémentaires) ont été atteintes en avril 2022 (la dernière formation a été donnée le 2 juin 2022, mais tous les milieux avaient déjà préalablement confirmé leur participation).

Le 6 mai 2022, un envoi par courriel a été fait à toutes les répondantes en nutrition les informant du déploiement du projet dans leur région. Ce courriel précisait les activités du PAI-1 qui s'étaient terminées et annonçait un budget spécial permettant d'offrir le projet à 15 nouvelles écoles (IMSE 8-10). Certaines écoles avaient en effet mis le projet de formation sur la glace en raison de l'incertitude liée à la pandémie. Cette phase de transition a donc permis de former et d'outiller les écoles qui n'avaient pas eu la chance de manifester leur intérêt plus tôt dans le déploiement du projet.

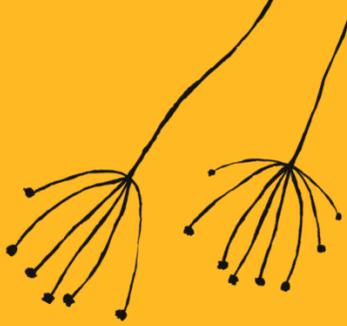
15 nouvelles écoles provenant de 9 régions du Québec ont ainsi été formées et ont reçu la trousse de matériel entre mai et décembre 2022 (49 intervenantes formées), portant le total des écoles rejointes dans le cadre PAI-1 à **143**.

La phase de transition nous a également permis de travailler sur la poursuite de la **traduction** des séries ciblées dans le cadre du PAI-1, de préciser les outils reliés à la **formation en ligne** et la mise en place d'un logiciel spécialisé dans la gestion des clients (**CRM Zoho One**), afin de favoriser le suivi des milieux formés.



DÉPLOIEMENT PGPS :

PHASE 5 - TRANSITION > MAI À DÉCEMBRE 2022



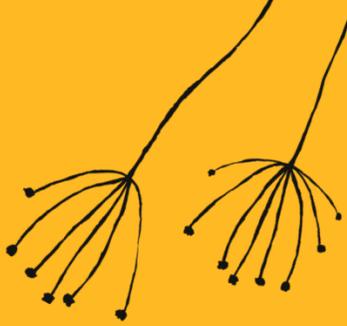
PHASE 5 - TRANSITION : MAI À DÉCEMBRE 2022

	Région	Ville	Nom de l'établissement	IMSE	Adresse	matériel	Formatrice	# personnes formées	date de la formation	# élèves
1	Abitibi	Rouyn-Noranda	École Louis-Querbes (784005)	9	106, rue de Cadillac, Rouyn-Noranda, QC, J1Y 1C0	Série 1 & Série 2 + mat. de base + culinaire	Marie-Claude Riel	1	31-10-2022	45
2	Abitibi	Rivière-Héva	École Charles-René-Lalande (784003)	9	15, rue du Parc, Rivière-Héva, QC, J0Y 2H0	Série 1 & Série 2 + mat. de base + culinaire	Marie-Claude Riel	1	31-10-2022	60
3	Abitibi	Val-d'Or	École Golden Valley (886006)	9	980, 7e Rue, Val-d'Or, QC, J9P 3P8	Série 1 & Série 2 + mat. de base + culinaire	Marie-Claude Riel	4	09-11-2022	131
4	Abitibi	Val D'Or	École Notre-Dame-de-Fatima (784006)	9	971, 5e Rue, Val-d'Or (Qc) J9P 3Y8	Série 1 & Série 2 + mat. de base + culinaire	Marie-Claude Riel	4	16-11-2022	291
5	Côte-Nord	Sept-Îles	École Gamache (792034)	9	532, rue Gamache, Sept-Îles, QC, G4R 2J2	Série 1 & Série 2 + mat. de base + culinaire	Marie-Claude Riel	3	26-05-2022	330
6	Gaspésie-Îles	Marsoui	École Notre-Dame-des-Neiges (812013)	8	02 rue des écoliers, Marsoui, QC, GOE 1S0	Série 1 & Série 2 + mat. de base + culinaire	Marie-Claude Riel	2	08-06-2022	NR
7	Gaspésie-Îles	Ste-Anne-des-Monts	École des Bois-et-Marées (812009)	10	3 boul. Perron ouest, Sainte-Anne-des-Monts, G4V 3B3	Série 1 & Série 2 + mat. de base + culinaire	Marie-Claude Riel	1	08-06-2022	79
8	Gaspésie-Îles	St-Maurice-de-l'Échouerie	St-Paul (812029)	9	33, rue de l'Église, Gaspé, QC, G4X 4B3	Série 1 & Série 2 + mat. de base + culinaire	Marie-Claude Riel	2	7-10-2022	52
9	Lanaudière	Mandeville	École Youville (842033)	10	275 Rue Desjardins, Mandeville, QC J0K 1L0	Série 1 & Série 2 + mat. de base + culinaire	Marie-Claude Riel	2	08-11-2022	89
10	Lanaudière	Saint-Damien	École Saint-Coeur-de-Marie (842016)	8	6960, rue Principale, Saint-Damien, QC, J0K 2E0	Série 1 & Série 2 + mat. de base + culinaire	Marie-Claude Riel	2	08-11-2022	93
11	Mauricie	Plessiville	Ste-Famille (872046)	8	1114, rue Savoie, Plessiville, QC, G6L 1Z1	Série 1 & Série 2 + mat. de base + culinaire	Mélanie Lemieux	5	02-11-2022	119
12	Mauricie	Ste-Perpétue	École La Jeunesse (871014)	10	2504 Rang Saint-Joseph, Sainte-Perpétue, QC J0C 1R0	Série 1 & Série 2 + mat. de base + culinaire	Marie-Claude Riel	2	15-11-2022	52
13	Montréal	St-Hubert	École St-Joseph (864050)	10	3855, Boul. Grande Allée, St-Hubert, QC, J4T 2V8	Série 1 & Série 2 + mat. de base + culinaire	Marie-Claude Riel	7	18-10-2022	306
14	Montréal	Verdun	Notre-Dame-de-la-Paix (763111)	8	454 rue Caisse, Verdun, QC, H4G 1S2	Série 1 & Série 2 + mat. de base + culinaire	Marie-Claude Riel	10	25-10-2022	185
15	Saguenay	St-Honoré	École Jean-Fortin (723142)	8	560, rue de l'Aréoport, St-Honoré, QC, G0V 1L0	Série 1 & Série 2 + mat. de base + culinaire	Marie-Claude Bernard	3	14-10-2022	491
TOTAL :								49		2323



DÉPLOIEMENT PGPS :

RÉSUMÉ DE LA PHASE 6 - PREMIÈRE ANNÉE DU PAI-2 > JANVIER À MARS 2023



FORMATION CUISINE-NUTRITION POUR LE MILIEU SCOLAIRE PRIMAIRE (FCN)



DESCRIPTION DES ACTIVITÉS :

12 écoles ont été rejointes de janvier à mars 2023, pour un total **de 61 personnes formées** et de **2 239 élèves** rejoints.

ACTIONS RÉALISÉES :

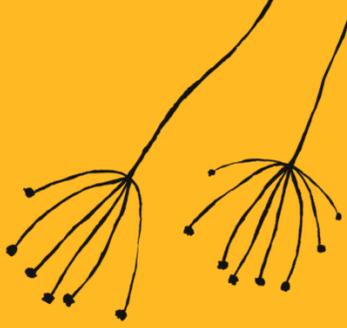
Poursuite du transfert de la formation en mode numérique, par la réalisation d'une vidéo : Le tournage de la vidéo de l'atelier cuisine-nutrition a eu lieu le 13 janvier à l'école Notre-Dame-du-Perpétuel-Secours à Montréal. Cette vidéo vient compléter les outils offerts et contribue à renforcer les compétences des apprenants, ce qui facilite le démarrage et la prise en charge du projet dans leur milieu.

Poursuite de la collaboration avec les répondantes en nutrition et notre réseau de formatrices régionales : Un courriel a été envoyé le 27 février 2023 à toutes les répondantes en nutrition ainsi qu'à nos formatrices régionales, les informant de la poursuite de notre projet dans le cadre du PAI-2 (ce courriel incluait les offres de services pour les 2 volets : FCN et FCD). Des rencontres ont ensuite été planifiées avec les différentes DSP qui désiraient planifier et préciser le déploiement du projet dans leur région en tenant compte des particularités propres à leur milieu.

Ajustement des documents de l'offre du projet au PAI-2 : Actualisation de l'offre de services, du guide d'implantation, etc.

DÉPLOIEMENT PGPS :

RÉSUMÉ DE LA PHASE 6 - PREMIÈRE ANNÉE DU PAI-2 > JANVIER À MARS 2023



FORMATION CUISINE-DÉCOUVERTE POUR LE MILIEU DE LA PETITE ENFANCE (FCD)



DESCRIPTION DES ACTIVITÉS :

L'envoi ministériel officiel du ministère de la Famille **pour informer du lancement du projet** a été fait jeudi le 20 avril 2023, à tous les SGEE du Québec. Comme la phase 6 du PAI-2 se terminait au 30 mars 2023, aucun milieu n'a ainsi pu officiellement être rejoint au cours de cette phase. Nous avons donc concentré nos énergies à la **préparation du déploiement** (voir actions réalisées).

DÉPLOIEMENT PGPS :

RÉSUMÉ DE LA PHASE 6 - PREMIÈRE ANNÉE DU PAI-2 > JANVIER À MARS 2023



FORMATION CUISINE-DÉCOUVERTE POUR LE MILIEU DE LA PETITE ENFANCE (FCD)



ACTIONS RÉALISÉES :

Établissement du plan d'action du déploiement auprès des SGEE :

- Identification des partenaires clés dans les ministères concernés.
- Élaboration de la procédure d'implantation du projet.
- Compréhension des catégorisations de la défavorisation des milieux.
- Préparation de l'offre de services pour la sollicitation.
- Élaboration des documents de l'offre de projet : offres de services, guide d'implantation, etc.

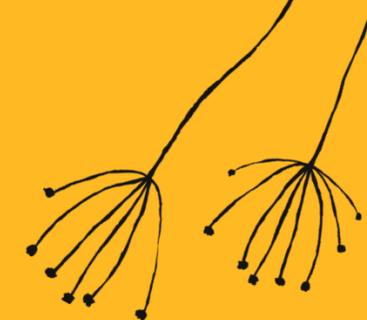
Développement de la formation en ligne (partie théorique interactive sur une plateforme d'apprentissage en ligne (LMS) et partie pratique en vidéo) : Le développement de la formation en ligne FCD s'est fait en collaboration avec l'agence de e-learning pardeux. Des délais de production ont entraîné des ajustements de l'échéancier : la formation qui devait initialement être terminée en mars 2023, l'a été pour juin. Le tournage de la vidéo de l'atelier cuisine-découverte a eu lieu le 9 février au CPE Les enfants de l'Avenir à Montréal.

Révision du matériel pédagogique : Le développement de la formation en ligne a nécessité l'actualisation de notre matériel pédagogique d'animation. Ainsi, les 24 thématiques offertes ont été revues et ajustées.

Ajustement de notre formation en présentiel vers un mode virtuel afin d'assurer l'offre pendant la transition vers la formation en ligne : Les documents de formation ont été ajustés afin de s'arrimer à la nouvelle formation en ligne (contenu et identité visuelle). Comme cette nouvelle formation en ligne entrera en fonction en septembre, les formations FCD qui ont été données au cours du mois de juin ont été faites en tenant compte de cette nouvelle mouture.

DÉPLOIEMENT PGPS :

PHASE 6 - PREMIÈRE ANNÉE DU PAI-2 > JANVIER À MARS 2023



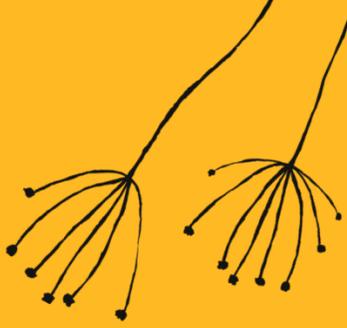
PHASE 6 - PREMIÈRE ANNÉE DU PAI-2 : JANVIER À MARS 2023

	Région	Ville	Nom école (code)	IMSE	Adresse	Matériel	Formatrice	# pers. Formées	Date formation	# élèves
1	Gaspésie-Iles	Murdochville	Des Prospecteurs (812021)	8	520, avenue Docteur-William-May, Murdochville, QC, G0E 1W	Série 1 & Série 2 + mat. de base + culinaire	MR	1	25-09-2022	36
2	Lanaudière	St-Cuthbert	École Ste-Anne (842007)	9	1950 Rue Principale, Saint-Cuthbert, QC, J0K 2C0	Série 1 & Série 2 + mat. de base + culinaire	MCR et GV	4	10-01-2023	113
3	Lanaudière	St-Barthélemy	École Dusablé (842008)	10	601 rue Dusablé St-Barthélemy, QC, J0K 1X0 601	Série 1 & Série 2 + mat. de base + culinaire	MCR et GV	5	10-01-2023	135
4	Outaouais	Gatineau	école du Sacré-Cœur (773021)	7	420, rue du Progrès, Gatineau, QC, J8M 1T3	Série 1 & Série 2 + mat. de base + culinaire	MCR	6	17-01-2023	401
5	Lanaudière	Terrebonne	École du Geai-Bleu (841130)	6	7101 Rue Rodrigue, Terrebonne, QC, J7M 1Y7	Série 1 & Série 2 + mat. de base + culinaire	MCR	11	19-01-2023	528
6	Laval	Laval	École Saint-Gilles (831055)	8	220 Rue Dauphin, Laval, QC, H7G 3V8	Série 1 & Série 2 + mat. de base + culinaire	MCR	6	31-01-2023	592
7	Gaspésie-Iles	St-George-de-Malbaie	École Notre-Dame-De-Liesse (812044)	9	1932 route 132, St-Georges-de-Malbaie, QC, G0C 2X0	Série 1 & Série 2 + mat. de base + culinaire	MCR	2	01-02-2023	49
8	Gaspésie-Iles	Anse-au-Griffon	École Saint-Joseph-Alban (812036)	8	615, boul. du Griffon, Anse-au-Griffon, QC, G4X 6A5	Série 1 & Série 2 + mat. de base + culinaire	MCR	3	01-02-2023	38
9	Montérégie	Longueuil	École Lajeunesse (864033)	9	160 Rue René-Philippe, LeMoine, QC, J4R 2K1	Série 1 & Série 2 + mat. de base + culinaire	MCR	10	07-02-2023	215
10	Chaudière-Appalaches	Saint-Paul-de-Montminy	École de la Colline (821160)	10	399 13e Rue, Saint-Paul-de-Montminy, QC, G0R 3Y0	Série 1 & Série 2 + mat. de base + culinaire	MCR	8	10-02-2023	50
11	Chaudière-Appalaches	Sainte-Apolline-de-Patton	École de Sainte-Apolline (821160)	10	105 de l'Eglise, Sainte-Apolline-de-Patton, QC, G0R 2P0	Série 1 & Série 2 + mat. de base + culinaire	MCR	3	10-02-2023	46
12	Gaspésie-Iles	Matapédia	École des Deux-Rivières (813042)	10	12 Perron Est, Matapédia, QC, G0J 1V0	Série 1 & Série 2 + mat. de base + culinaire	MCR	2	10-02-2023	36
TOTAL :								61		2239



DÉPLOIEMENT PGPS :

RÉSUMÉ DU DÉBUT DE LA PHASE 7 - 2E ANNÉE DU PAI-2 > AVRIL À JUIN 2023



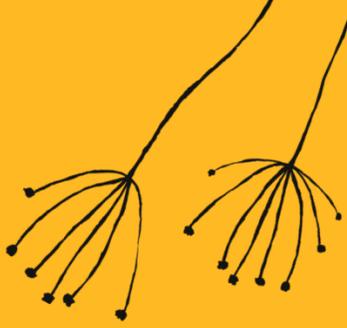
Les mois d'avril à juin 2023 appartiennent officiellement à la 2e année du PAI-2 (phase 7). La phase est d'une durée de **12 mois** (1er avril 2023 au 30 mars 2024).

Voici le **résumé de ce trimestre**, qui fait partie de l'année financière 2022-2023 des A5E.



DÉPLOIEMENT PGPS :

RÉSUMÉ DU DÉBUT DE LA PHASE 7 - 2E ANNÉE DU PAI-2 > AVRIL À JUIN 2023



FORMATION CUISINE-NUTRITION POUR LE MILIEU SCOLAIRE PRIMAIRE (FCN)

DESCRIPTION DES ACTIVITÉS :

11 écoles ont été rejointes d'avril à juin 2023, pour un total de **45 personnes formées** et de **2 064 élèves** joints.

ACTIONS RÉALISÉES :

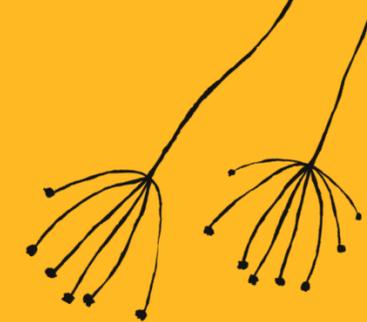
Poursuite de la collaboration avec les répondantes en nutrition et notre réseau de formatrices régionales : Plusieurs rencontres ont permis de valoriser et enrichir la collaboration avec les partenaires clés.

Optimisation de la formation en ligne sur le LMS : Des ajustements ont permis de rendre plus fluide le parcours de l'apprenant sur la plateforme.



DÉPLOIEMENT PGPS :

RÉSUMÉ DU DÉBUT DE LA PHASE 7 - 2E ANNÉE DU PAI-2 > AVRIL À JUIN 2023



FORMATION CUISINE-DÉCOUVERTE POUR LE MILIEU DE LA PETITE ENFANCE (FCD)

DESCRIPTION DES ACTIVITÉS :

Suite à l'envoi ministériel officiel du ministère de la Famille en avril dernier qui présentait notre offre de services aux milieux (voir Annexe C), nous avons reçu un **fort taux de demande** de la part des différents SGEE à travers le Québec (réception de 100 demandes).

Après l'analyse de ces demandes en fonction des critères d'éligibilité (taux ECP /indice de défavorisation matérielle et nombre de participants minimum requis pour la formation), nous avons envoyé **45 réponses positives**.

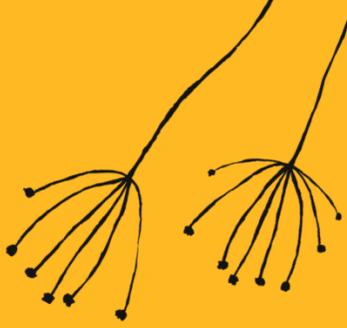
Sur ces 45 milieux actuellement éligibles, **3 milieux ont complété leur formation** en juin 2023. Plusieurs formations ont également été mises à l'horaire à l'automne prochain. Nous sommes donc très optimistes que les cibles seront atteintes pour la première année de déploiement (cible de 30-50 SGEE à rejoindre en 2023-2024).

Les 55 autres demandes ont été placées sur une **liste d'attente**, dans l'occurrence d'un changement de critère d'admissibilité ou encore, de la variation du bassin des demandes au fil des années, d'ici l'échéance du projet subventionné. Le projet visant à rejoindre les milieux les plus défavorisés, l'analyse des milieux retenus tient donc également compte des indices de défavorisation de l'ensemble des milieux qui ont soumis une demande.



DÉPLOIEMENT PGPS :

RÉSUMÉ DU DÉBUT DE LA PHASE 7 - 2E ANNÉE DU PAI-2 > AVRIL À JUIN 2023



FORMATION CUISINE-DÉCOUVERTE POUR LE MILIEU DE LA PETITE ENFANCE (FCD)

ACTIONS RÉALISÉES :

La formation en ligne FCD a été entièrement complétée fin juin 2023, après 11 mois de travail assidu (de la part de notre équipe et de l'agence pardeux). L'expérience acquise lors de la réalisation de notre toute première formation en ligne l'année précédente (FCN) nous a permis d'aborder ce dossier avec un regard aiguisé des besoins.

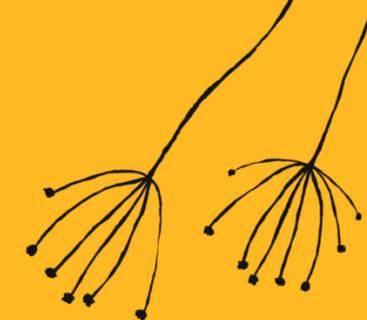
La formation sera intégrée à notre **plateforme de formation en ligne (LMS)** en septembre 2023 et sera alors prête pour son déploiement dans le milieu de la petite enfance.

Une courte **vidéo promotionnelle** a été réalisée au cours de l'été 2023 afin de soutenir la sollicitation des milieux dans le choix du mode de formation.



DÉPLOIEMENT PGPS :

RÉSUMÉ DU DÉBUT DE LA 2E ANNÉE DU PAI-2 (PHASE 7) > AVRIL À JUIN 2023



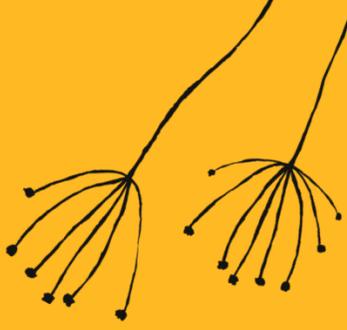
PHASE 7 - DEUXIÈME ANNÉE DU PAI-2 : AVRIL - JUIN 2023

	Région	Ville	Nom école (code)	IMSE	Adresse	Matériel pédago	M. Culinaire	Formatrice	# participantes	Date formation	# élèves
1	Saguenay-Lac	Saint-David-de-Falardeau	Saint-David (723144)	10	168, boul. Desgagné, St-David-de-Falardeau (Qc) G0V 1C0	S1, S2, MB	oui	MCB	2	01-02-2023	154
2	Montérégie	Cowansville	Heroes' Memorial (883008)	8	317 Rue du S, Cowansville, QC J2K 2X6	S2-S3 anglais + MB	oui	AC	3	15-03-2023	197
3	Centre du Québec	St-Célestin	Marquis (Le Rucher) (871010)	6	440 rue Marquis, St-Célestin, Qc, J0C 1G0	S1, S2, MB	oui	MCR	4	07-03-2023	NR
4	Montérégie	Lac-Brome	Académie Knowlton 883009	7	81, rue Victoria, Lac-Brome, Qc, J0E 1V0	S1 fr, S2 ang, MB fr	oui	AC	4	27-03-2023	210
5	Montérégie	Granby	Avé Maria (866003)	10	475 Rue Saint-Vincent, Granby, QC J2G 9B2	S1, S2, MB	oui	MCR	6	28-03-2023	261
6	Estrie	Potton	du Baluchon (753028)	10	330, rue Principale, Potton, Qc, J0E 1X0	S1, S2, MB	oui	MCR	3	13-04-2023	58
7	Côte-Nord	Baie-Comeau	Bois-du-Nord (791035)	7	2398 Rue Napoléon, Baie-Comeau, QC G5C 1A5	S1, S2, MB	Oui	MCR	4	28-04-2023	182
8	Abitibi-Témiscamingue	Senneterre	Chanoine-Delisle - St-Paul (784007)	9	361 4e Rue O, Senneterre, QC J0Y 2M0	S1, S2, MB	Oui	MCR	3	02-05-2023	226
9	Montréal	Montréal	Sainte-Odile (762146)	9	12055 Rue Dépatie, Montréal, QC H4J 1W9	S1, S2, MB	oui	MCR	5	04-05-2023	501
10	Centre du Québec	St-Samuel	Centrale (872026)	9	471 3e Rang O, Saint-Samuel, QC G0Z 1G0	S1, S2, MB	oui	ML	4	11-05-2023	39
11	Bas-Saint-Laurent	Pohénégamook	Transcontinental-St-Joseph (713022)	9	479, rue Saint-Vallier, Pohénégamook, G0L 1J0	S1, S2, MB	Oui	MCR	7	19-05-2023	236
TOTAL:									45		2064



DÉPLOIEMENT PGPS :

ÉVALUATION



ACTIONS PROPOSÉES POUR LES ACTIVITÉS RELATIVES À L'ÉVALUATION GLOBALE DES DEUX VOLETS, PAR JFL CONSULTANTS

Pour le PAI-2 qui se déploie dans deux types de milieux (scolaire et petite enfance), **quatre chantiers** ont été proposés :

- **Suivi et portée** : optimisation des processus de collecte d'information et du logiciel de vente (CRM) pour faciliter la compilation et la segmentation de données de portée (données de suivi).
- **Implantation** : analyse des facteurs qui favorisent la pérennité des activités dans les milieux et analyse des besoins pour favoriser cette pérennité (entrevues).
- **Satisfaction et effets proximaux professionnels** : évaluation de la satisfaction, des apprentissages et de la préparation au réinvestissement chez les participantes aux formations (questionnaires).
- **Effets proximaux enfants** : évaluation des effets proximaux des ateliers dans les deux types de milieux par de l'observation par les animatrices et/ou le personnel du milieu (observations).

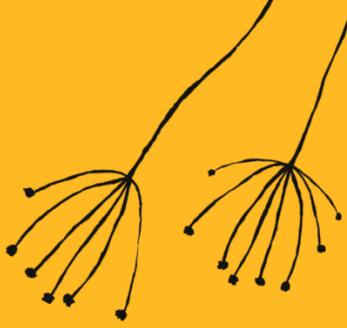
LE CALENDRIER DE RÉALISATION SERA LE SUIVANT :

- **Printemps 2023** : élaboration du cadre d'évaluation avec la méthode
- **Automne 2023** : finalisation des outils et logistique avec les milieux
- **Printemps 2024** : rapport d'étape
- **Printemps 2025** : rapport final d'évaluation (milieu scolaire)
- **Printemps 2026** : rapport final d'évaluation (milieu de la petite enfance).



**VOLET
ADMINISTRATIF**

DOSSIERS ET PROJETS ADMINISTRATIFS



Tel que mentionné dans la section Déploiement de la PGPS, une portion importante de l'année a été consacrée à des dossiers relatifs au financement avec le MSSS. Plusieurs **chantiers administratifs importants** ont tout de même été menés en parallèle :

1. Démarrage du PAI-2 :

Élaboration du plan d'action, signature de la convention, développement de la formation en ligne, ajustements pour les redditions de comptes, établissement des relations avec notre réseau de formatrices régionales et des répondantes en nutrition des directions de la santé publique (DSP) des différentes régions administratives.

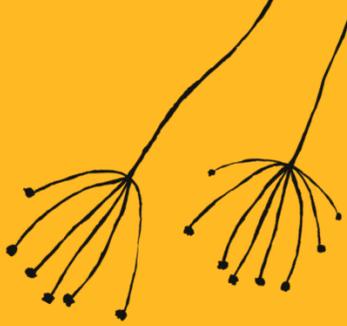
2. Transition à la direction générale :

Avec le départ de Martine Carrière fin juin 2022, ce fut une première année de complétée avec la nouvelle directrice générale à la barre des Ateliers cinq épices pour cette année financière. L'évolution du rôle de la Direction générale adjointe vers la Direction générale a grandement facilité cette transition, quoiqu'un important travail d'appropriation pour tous les dossiers a dû être effectué. Afin de faciliter la gestion de cette transition, une rencontre hebdomadaire de suivi a été établie entre la DG et la présidente du CA.



DOSSIERS ET PROJETS ADMINISTRATIFS

(SUITE)



3. Migration du logiciel de comptabilité :

Une migration de notre ancien logiciel *Sage* (Simple comptable), qui était disponible en version locale seulement, vers un nouveau logiciel de comptabilité en ligne (*Quickbook*) a été effectuée avec le début de la nouvelle année financière (1er juillet 2022). Les outils et fonctionnalités étant différents, de nombreux ajustements ont dû être effectués afin d'éviter la rupture dans l'entrée de données et le suivi de la comptabilité.

4. Changement d'auditeur :

Les bonnes pratiques pour une saine gestion financière préconisent un changement d'auditeur après plusieurs années avec la même firme. Le changement d'auditeur pour la réalisation de l'audit 2022 a mis en lumière différentes problématiques qui ont été adressées dans le cadre du suivi comptable. Des mesures ont été mises en place afin d'effectuer le suivi financier rigoureux et optimiser la reddition de comptes.

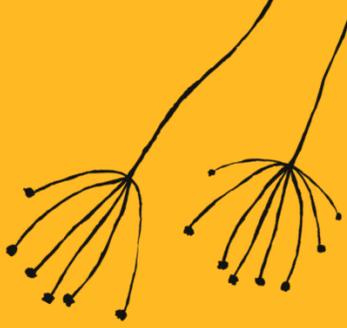
4. Travaux du comité tarifaire :

Tel que mentionné dans la section Intervention, un nouveau modèle de rentabilité a été réfléchi et mis à l'essai pour l'année scolaire 2022-2023. Ce comité de travail, constitué d'administrateurs du conseil d'administration, a vu le jour suite à l'accompagnement du CÉSIM avec le projet Impulsion relance (projet administratif réalisé au cours de l'année financière 2021-2022).

5. Chevauchement des budgets prévisionnels :

L'année 2022-2023 présentait plusieurs défis de nature financière. Depuis 2018, nous travaillons à concilier dans notre suivi financier notre propre année financière (du 1er juillet au 30 juin), avec celle du MSSS (du 1er avril au 30 mars). Ce décalage entraîne des calculs de répartition afin de présenter des budgets unifiés, réalistes et éprouvés. C'est ajouté cette année la difficulté d'avoir à tenir compte de l'enfilement de 3 phases reliées au financement du MSSS, qui chevauchaient notre propre année financière. Le travail d'ajustement et de production de rapports s'en est donc trouvé également à tripler.

SUBVENTIONS ET ACCOMPAGNEMENTS



PME MTL : 2E PHASE DU VIRAGE NUMÉRIQUE :

La collaboration avec notre conseillère chez *PME MTL* a été réactivée en juin 2023. Le dossier sera en préparation au cours de l'été 2023 et la demande sera déposée au comité du fond de l'économie sociale (FDES) en septembre 2023. Voici les mandats prévus dans le cadre de cet accompagnement :

- **Optimisation de Zoho CRM** (via le projet Circuit 4.0 offert par PME MTL, accompagnement par Agilean) .
- **Cybersécurité et conformité à la loi 25** (accompagnement de CyberQuébec et accès à la subvention « Mon succès numérique ») .
- **Optimisation SharePoint et arborescence** (accompagnement de l'Institut technologique de maintenance industrielle et accès à la subvention « Mon succès numérique ») .
- **Équipements - renouvellement du parc informatique.**
- **Fonds de roulement** – embauche pour le poste de soutien à la direction.

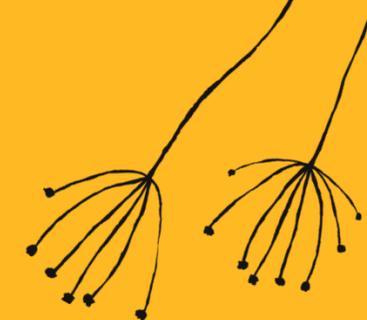


PROGRAMME DE SOUTIEN AUX ORGANISMES COMMUNAUTAIRES (PSOC) :

En regard de la recherche de financement à plus long terme, l'organisme prépare actuellement le dossier de demande de financement auprès du PSOC.

Les critères d'éligibilité sont en lien avec la Politique gouvernementale de reconnaissance et de soutien de l'action communautaire et doit respecter les 8 critères de l'action communautaire autonome. Les demandes doivent ainsi faire ressortir l'aspect d'ouverture sur la communauté et de l'intégration de nos membres.

SUBVENTIONS ET ACCOMPAGNEMENTS



FONDS POUR LA SANTÉ DES CANADIENS ET DES COMMUNAUTÉS (FSCC) :

Une demande a été déposée en décembre 2022 dans le cadre de l'appel de propositions pour la **2e phase de la mise en œuvre** (une demande avait également été déposée en avril 2021 pour la 1ere phase de développement).

Malgré le fait que le projet proposé dans le cadre de cette demande explorerait de nouvelles avenues au niveau de l'intervention (proposition d'un projet plus global d'ateliers culinaires dans quelques écoles ciblées), il semblerait que la phase de la mise en œuvre n'était pas applicable à notre situation. La demande a été travaillée conjointement avec notre administratrice, Émilie McAllister Lapierre. Une troisième et dernière phase (la mise à l'échelle) est censée voir le jour. Un dépôt de projet sera tenté.

MISSION INCLUSION :

Une demande d'aide financière pour soutenir l'intervention à la fondation *Mission inclusion* (anciennement les œuvres du Cardinal Léger) a été effectuée le 10 février 2023 dans le **Programme « Enfants et familles vulnérables »**.

FOND DE RELANCE DES SERVICES COMMUNAUTAIRES :

Le **développement d'un volet Philanthropie** pour l'organisme a été déposé dans le cadre de cet appel de projets fédéral, le 20 février 2023. La demande a été travaillée conjointement avec notre administratrice, Pascale Lassagne Jullien.

FORMATION DE SECOURISME EN MILIEU DE TRAVAIL :

La formation de secourisme en milieu de travail fait partie du Programme de secourisme en milieu de travail dont la **CNESST** est responsable. Les organisations ont accès à une subvention afin de pouvoir se conformer aux normes de la **CNESST**. Lyne Bourbonnais est l'employée qui a suivi la formation. Elle s'est aussi assurée que nous respections les requis (registre des incidents en milieu de travail et trousse de premiers soins complète et conforme).

LE CONSORTIUM DES RESSOURCES ET D'EXPERTISES

COOPÉRATIVES :

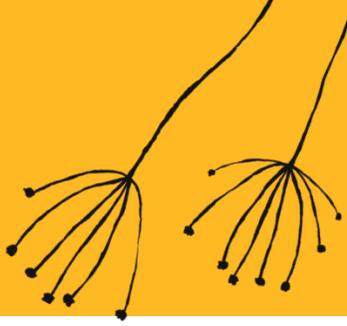
Des heures restantes prévues au contrat avec le Consortium pour la planification stratégique numérique ont été utilisées en formation pour l'équipe :

25 janvier 2023 : Utilisation d'*Outlook et Teams* (environnement *Microsoft 365*).

26 janvier 2023 : *Marketing digital*

15 février 2023 : Utilisation de *Power Point* (environnement *Microsoft 365*).

ENGAGEMENTS ET COLLABORATIONS



VOICI LES NOUVEAUX MAILLAGES QUI S'AJOUTENT À LISTE CETTE ANNÉE :

Comité exécutif du collectif québécois de la Coalition pour une saine alimentation scolaire :

En collaboration avec différents partenaires (AQGS, Équiterre, Le Dépôt, La Cantine pour tous, La Tablee des chefs, Le conseil du système alimentaire Montréalais) le comité exécutif travaille parallèlement avec le Chantier **PASUQ** (Le Club des petits déjeuners) afin qu'un programme d'alimentation scolaire universel voit le jour.

Comité des stages et comités des études de l'UdeM :

Comité collaboratif auquel nous participons en tant que membre gradué externe en Nutrition. Réflexions et actions concernant les stages et les différents programmes en nutrition à l'université.

Participation au projet de recherche d'Alicia Martin PhD :

Nous avons été approchés par une chercheuse de l'université de Guelph en Ontario, pour participer, en tant qu'expert en littératie alimentaire, au projet de recherche suivant: "Empowering Canadians through food and food systems literacy". Leur projet vise à mieux comprendre la conceptualisation de la littératie alimentaire des systèmes (concept plus intégré de la littératie alimentaire).

COMITÉS, ASSOCIATIONS ET ENGAGEMENTS

- Table québécoise sur la saine alimentation (TQSA)
- Groupes de travail : Saine alimentation durant l'enfance, Guide alimentaire canadien, littératie alimentaire, image corporelle/grossophobie.
- Collectif québécois de la Coalition pour une saine alimentation scolaire

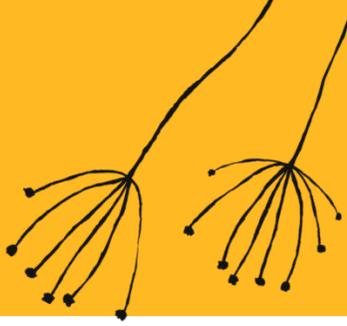
PARTENAIRES ET COLLABORATIONS

- Équiterre
- Centre de service scolaire des rives du Saguenay (pour le projet alimentation durable)
- Table de concertation sur la faim et le développement social du Montréal métropolitain
- ODNQ
- Produire la santé ensemble
- Le bon goût frais des Îles
- Producteurs laitiers du Canada
- Réseau du sport étudiant du Québec
- Association québécoise de la garde scolaire
- Croquarium
- Cuisine-Atout
- Collectif Vital (anciennement Coalition poids)
- Équilibre
- Lab-École



**RAYONNEMENT
SOCIAL**

RAYONNEMENT SOCIAL – CAMPAGNE MARKETING



L'organisme a mis en ligne sa toute première campagne marketing. L'objectif principal de la campagne était de faire connaître les Ateliers cinq épices et en augmenter la popularité, afin de devenir une référence dans le domaine de l'éducation et en nutrition. La campagne s'est déroulée de mars à septembre 2022 via le canal de communication Facebook ADS.

STRUCTURE DE LA CAMPAGNE « NOTORIÉTÉ » :

Phase 1 : Paroles d'enfants (mars-avril-mai) : 4 publicités + 1 carrousel (Voir bilan d'activité 2021-2022 pour détail des visuels).

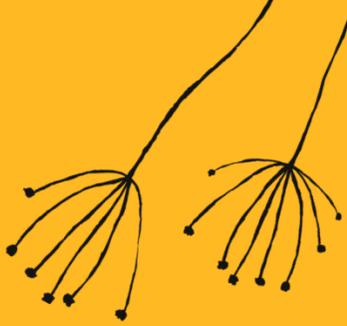
Phase 2 : Faisons connaissance (juillet-août-septembre) 4 publicités + vidéo

<https://www.youtube.com/watch?v=P1ucjZIsVhg>

VISUEL PHASE 2 :



RAYONNEMENT SOCIAL – GESTION DES MÉDIAS SOCIAUX



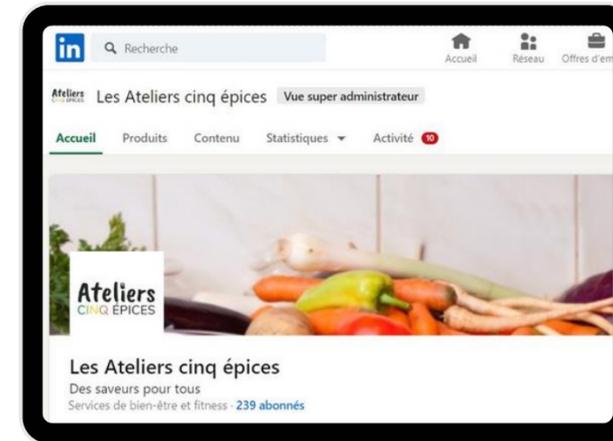
CRÉATION D'UN COMITÉ MARKETING :

Suite à l'accompagnement de l'agence 10/47 pour la portion marketing de notre virage numérique, il avait été prévu de créer un comité à l'interne afin d'assurer la mise en œuvre du plan marketing déposé par l'agence.

Le comité est composé de 3 employées et de la DG. Une formation sur le marketing digital a été suivie par le comité (26 janvier 2023). Des responsables pour chacun des dossiers prioritaires ont été nommés.

Un cadre de référence est actuellement en cours d'élaboration afin de planifier le calendrier de nos publications via nos différents canaux de communication.

De nouveaux gabarits pour l'envoi de notre infolettre (Info Petit Cuistot) ont été créés. L'info PC sera dorénavant publiée via une application de notre Zoho One (Zoho Campaign), en remplacement de la version gratuite de MailChimp.



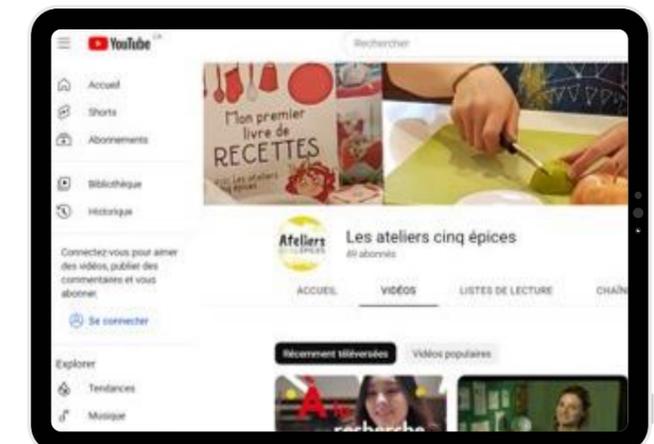
LINKEDIN



FACEBOOK

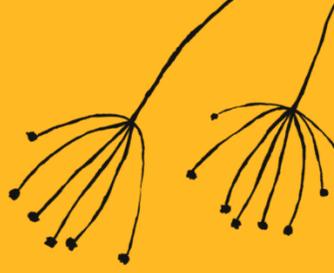


INSTAGRAM



YOUTUBE

RAYONNEMENT SOCIAL – INFO PETIT CUISTOT



Une refonte complète des gabarits utilisés pour la publication de notre infolettre aux membres, **l'Info Petit Cuistot** a été faite .
On vise la publication de 3 à 4 Info PC par année, selon les besoins de partage de l'organisme.

3 catégories :

ANNONCES IMPORTANTES :

Infolettre de base avec les informations/nouvelles importantes venant des A5E (ex: on cherche des participants pour l'évaluation, n'oubliez pas de déposer votre rapport d'activité annuel, il y a une nouvelle formation en ligne FCD, etc.).

QUOI DE NEUF ? :

Infolettre de partage d'outils et de produits provenant des A5E. Cette infolettre servira en quelque sorte d'outil de promotion (publicité) de ce que l'on offre :

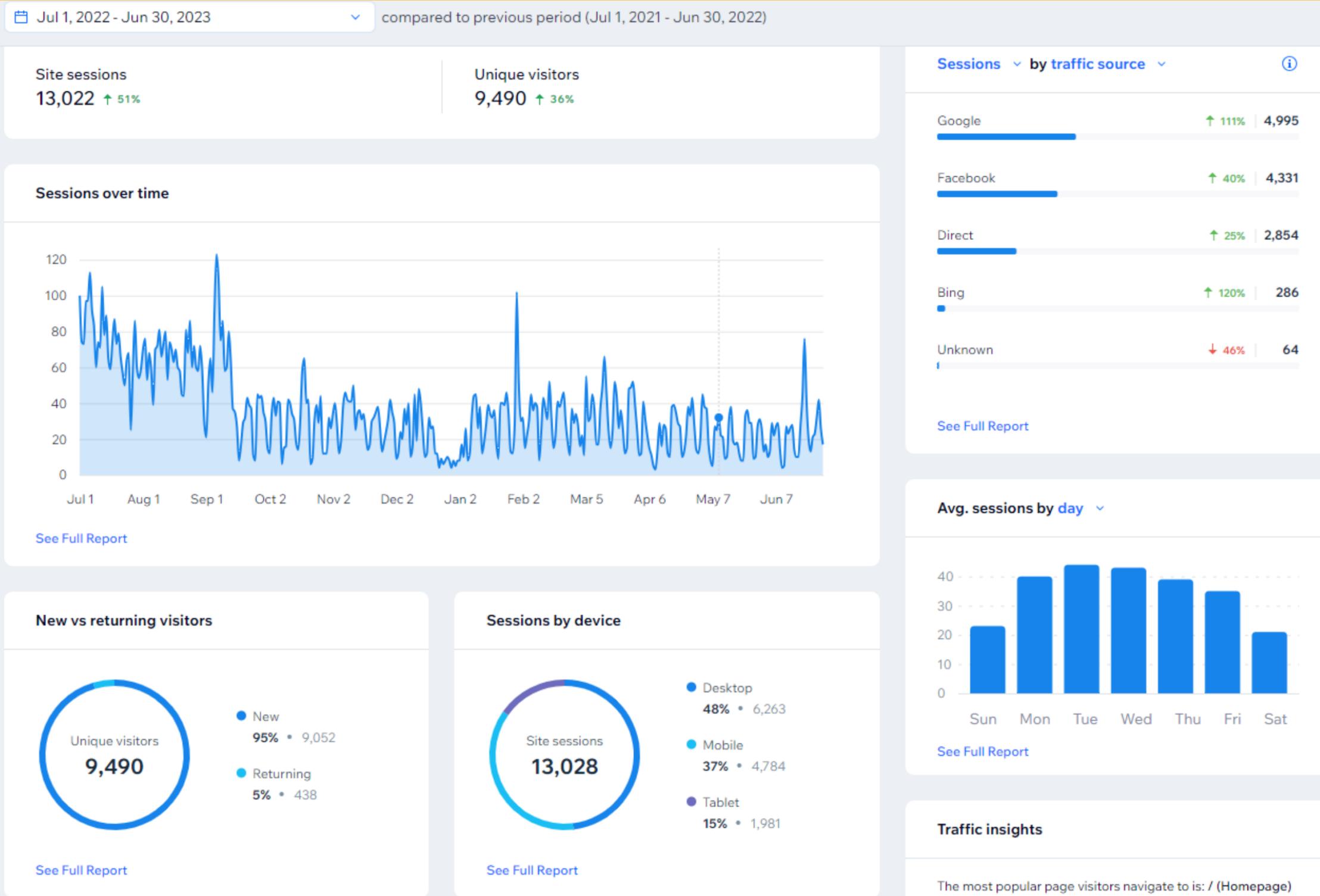
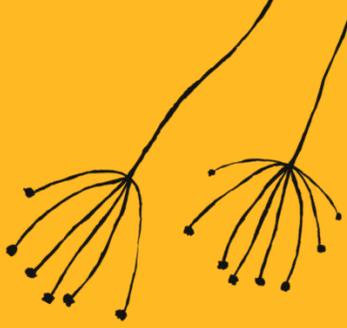
- nouveaux blogues sur le site web
- nouvelles activités/ressources dans le centre de perfectionnement
- nouveaux fichiers sur la plateforme de vente en ligne (ex : le matériel de base)
- nouvelles ressources dans le coin des petits cuistots du site web, vente d'articles (livre de recettes, tabliers, etc.).

COMMUNIQUÉS DE NOS PARTENAIRES :

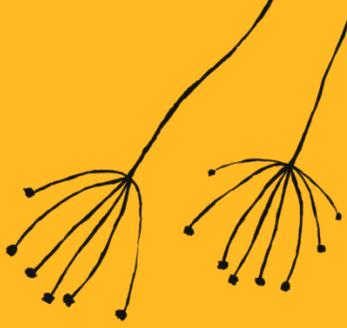
Infolettre d'offres variées venant de différents partenaires : participation à un symposium, partages d'activités comme le défi moi j'croque, le défi chin-chin, le concours d'Équiterre, des appels de projets (100 degrés/M361), etc.



RAYONNEMENT SOCIAL – Site web



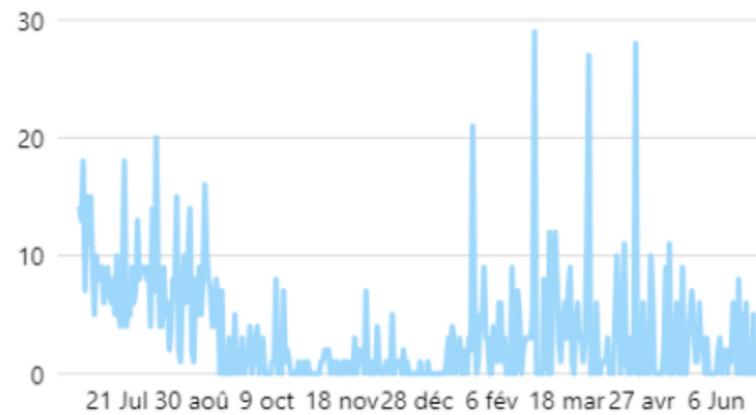
RAYONNEMENT SOCIAL – FB & IG



Visites de la Page et du profil

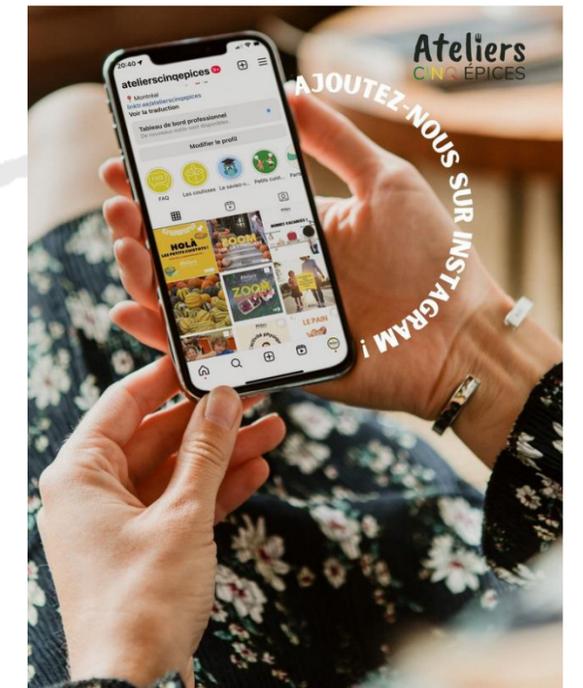
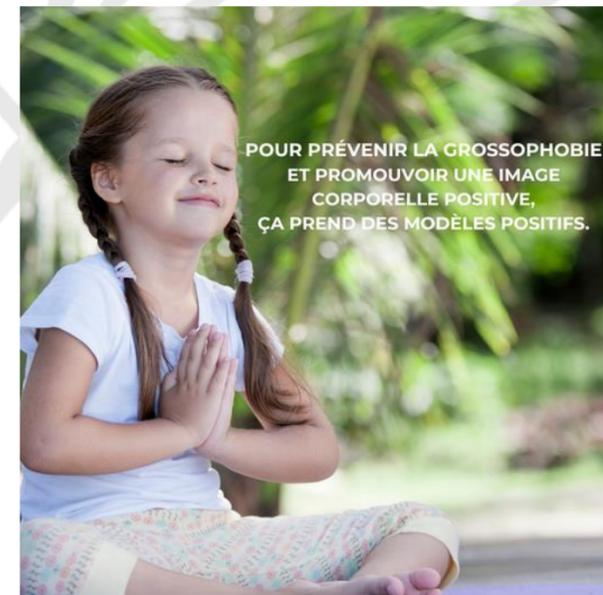
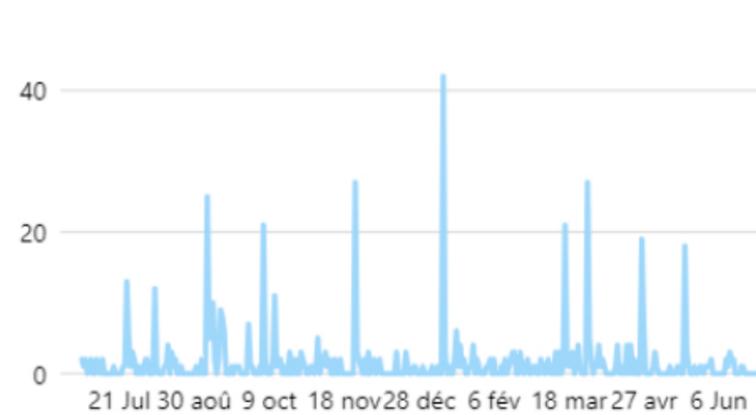
Visites de la Page ou du profil Facebook ⓘ

1 270 ↑ 44,3

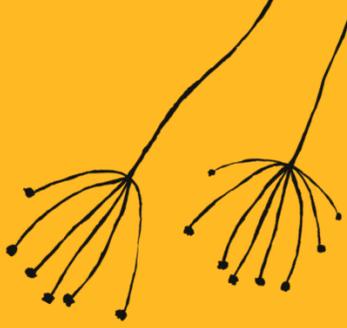


Visites de profil Instagram ⓘ

577 ↑ 76,5



RAYONNEMENT SOCIAL – ÉVÈNEMENTS



- **14 septembre 2022 :**

Conférence de presse organisée par la Coalition québécoise sur la problématique du poids « **Agir pour mieux nourrir le Québec : Que nous proposent les partis politiques ?** » au Adrianna Espace Collectif de Montréal.

- **24 novembre 2022 :**

Table québécoise sur la saine alimentation (TQSA) en présence à Québec, dans les bureaux du MSSS.

- **27 avril 2023 :**

Lancement de la 4e publication du **Lab-École** « Cultiver, cuisiner et manger ensemble à l'école », au Marché Jean-Talon.

- **17 mai 2023 :**

Rencontre annuelle des **superviseuses de stages** de l'UdeM, au pavillon Marguerite-d'Youville de l'Université de Montréal.

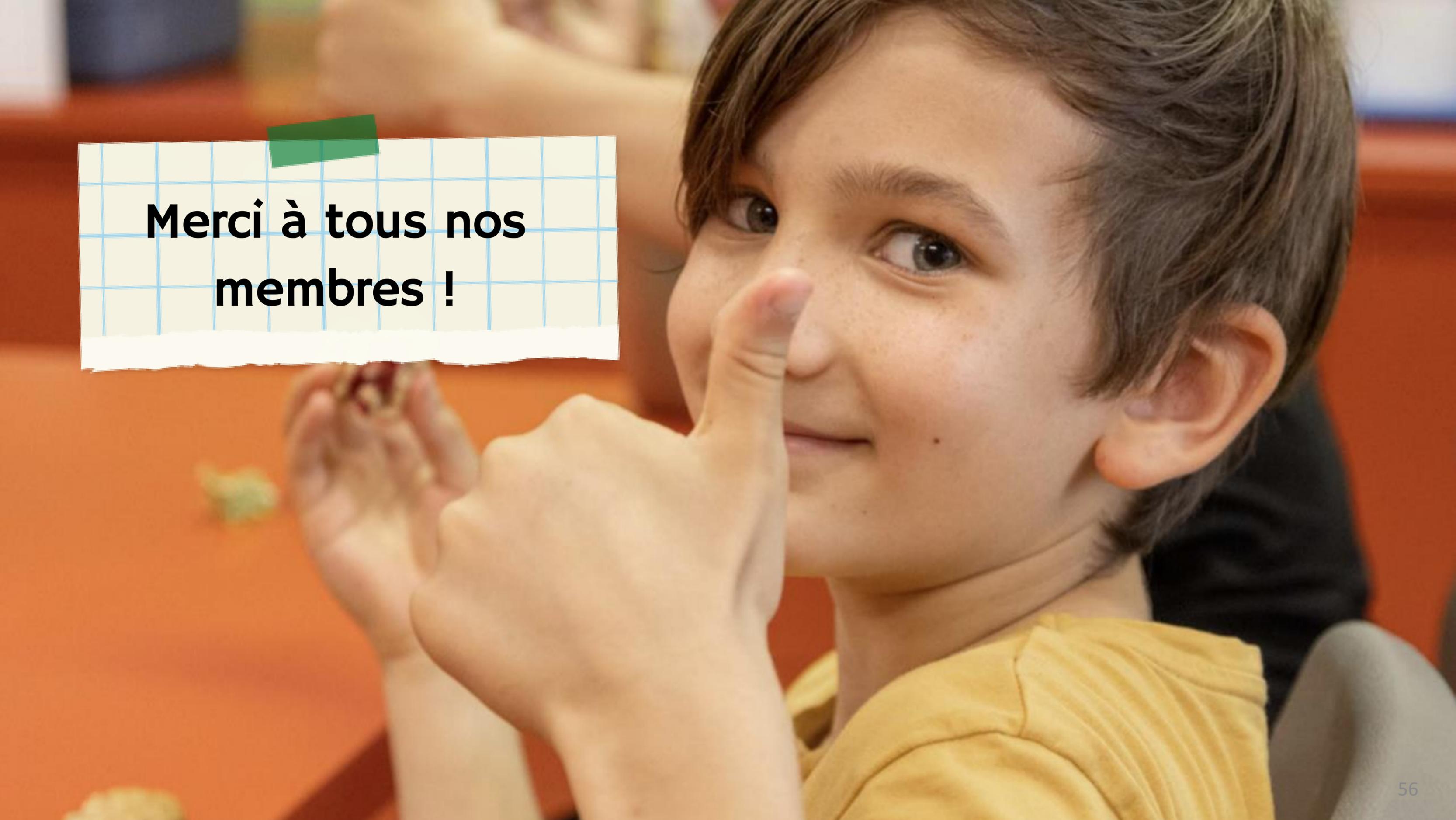
- **6 juin 2023 :**

Dévoilement de la nouvelle image de marque de la **Coalition québécoise sur la problématique du poids**, au Écomusée du fier monde de Montréal: Le collectif Vital

- **22 juin 2023 :**

Rendez-vous national de la **Politique gouvernementale de prévention en santé** (PGPS) « Fiers du chemin parcouru, bâtissons la suite ensemble! », à l'hôtel Delta de Québec.





**Merci à tous nos
membres !**